

RAPPORT ANNUEL 2023

ALTERNATIVES HUMANITAIRES

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

Ce document présente les activités menées par l'association Alternatives Humanitaires en 2023.

Ce rapport a été présenté et validé par le Conseil d'administration de l'association le 7 mars 2024.

Il a été rédigé par Caroline Voisine, chargée de coordination, et mis en page par Stéphanie Durdilly, chargée de communication et d'aide à l'édition.

Avec le soutien de :

Boris Martin – rédacteur en chef de la revue

Jean-Baptiste Richardier – co-fondateur et président

Bernard Michel – directeur de la publication et secrétaire

Maria Rubio – trésorière

Table des matières

3	Introduction
7	Financements, structure et gouvernance
13	Les publications
22	Diffusion et communication
29	Le rayonnement de l'association
34	Perspectives 2024

INTRODUCTION

En février 2023, *Alternatives Humanitaires* fêtait ses 7 ans. Nous avons souhaité marquer cet anniversaire par une campagne intitulée « 7 ans de réflexion » à l'occasion de laquelle Boris Martin, rédacteur en chef de la revue, et Jean-Baptiste Richardier, co-fondateur, ont pris la plume pour nous livrer leurs impressions après 7 années d'existence. Ce sont ces deux textes que nous choisissons de retranscrire en introduction de ce rapport annuel 2023. Nous vous en souhaitons une bonne lecture.



visuel publié sur le site internet en accompagnement des articles retranscrits ci-après

Ce n'était pas écrit. Loin de là.

Lancer une revue a tout du pari audacieux. Lorsque, en 2016, quatre organisations (la Fondation Action Contre la Faim, la Fondation Croix-Rouge française, la Fondation Handicap International et la Fondation Mérieux) arrivèrent au terme d'une réflexion ayant émergé trois ans plus tôt, ce n'était que le début d'une aventure. Notre premier opus se penchait déjà sur une épidémie, celle d'Ebola en Afrique de l'Ouest. Nous l'avons baptisé « Numéro inaugural », une formule à la fois prudente et confiante. L'engouement qu'il suscita nous fit faire un pas de géant : nous passâmes au numéro 2. Sept ans plus tard, le numéro 22 s'annonce.

Nous avons beau y croire, ce n'était pas écrit, non, qu'une revue internationale de réflexion et de débat sur l'action humanitaire trace ainsi son chemin. Dans le paysage éditorial, l'objet « revue » a aussi bonne presse qu'il est voué, dit-on, à rester un produit de niche.

Les auteurs et les autrices, les lecteurs et les lectrices et tous les partenaires financiers comme universitaires se sont liés pour nous aider à conjurer cette prophétie. C'est que nous les avons manifestement et rapidement convaincus de l'impérieuse nécessité de doter le secteur humanitaire d'un nouvel espace de réflexion. Il venait s'ajouter à ceux existants, initiés par des organisations non gouvernementales ou des centres de recherche. Peut-être avons-nous réussi notre pari de créer l'écrin qui permet de faire dialoguer les acteurs et les chercheurs, d'aborder l'humanitaire aussi bien à travers des articles de fond que des reportages, des entretiens, des photographies ou les dessins de Brax, de parler à la fois aux francophones comme aux anglophones, de donner à lire une revue imprimée et une revue en ligne. Sans doute avons-nous eu raison de doter cet objet d'une chaîne éditoriale professionnelle qui élève la forme au niveau du fond, une exigence majeure si l'on ne veut pas rester au niveau des pâquerettes, un sacerdoce tant le diable se cache dans les détails.

D'Ebola à la Covid-19, de la Syrie à l'Ukraine, des migrations à l'emprise grandissante des logiques entrepreneuriales, des libertés associatives en danger aux violences sexistes et sexuelles, du changement climatique au défi démographique en passant par l'impact des nouvelles technologies, nous avons placé l'aide humanitaire au cœur de nos questionnements. De Jean-Christophe Rufin à Jonathan Littell, de Reza à Plantu, de Dominique Kerouedan à Jean-François Delfraissy ou Florence Thune, de Philippe Rochot à Barbara Hendricks en passant par William Daniels, Véronique Geai, Agnès Varraine-Leca, Laure Stephan ou Rony Brauman, des plumes, des regards et des voix nous ont accompagnés pour faire grandir la revue. S'ils ont embarqué avec nous, c'est surtout le signe que tous les auteurs qui nous livrent leurs réflexions le font avec talent et engagement. Tous ensemble, ils contribuent à éclairer le travail des acteurs, à mettre en avant l'apport des chercheurs et à faire avancer la cause des populations impactées par des crises ou par le fonctionnement trop bien rodé de nos sociétés bien trop inégalitaires.

Cette préoccupation nous protège de l'écueil de l'autosatisfaction qui affleure dès lors que l'on célèbre son propre anniversaire. C'est aussi souvent l'heure d'un bilan. Le nôtre tient dans les quelque 400 articles, photographies et dessins que nous avons publiés jusqu'à présent et qui nous aident à comprendre, un peu mieux, les contraintes de l'action humanitaire et les destins de ceux aux côtés desquels elle se tient. C'est notre vocation. Elle n'a pas varié depuis sept années.

Boris Martin, rédacteur en chef

À l'origine nous étions quelques praticiens humanitaires chevronnés qui rêvions de cette revue. Notre constat : depuis longtemps les acteurs anglo-saxons s'appuient sur des publications de haut niveau, sans équivalent dans la sphère francophone. Notre ambition : porter au plan international la voix singulière d'une réflexion humanitaire aux racines résolument francophones, source reconnue de ruptures et d'innovations ayant participé d'une conception renouvelée de l'action humanitaire au cours des dernières décennies.

Sept ans plus tard, force est de constater que ce défi a été relevé. L'originalité du projet Alternatives Humanitaires est de traduire une initiative portée par plusieurs institutions représentatives d'un secteur et sa diversité, où les divergences de points de vue, à la fois constitutives et constructrices, sont la règle. Cette revue est aujourd'hui considérée par tous ses partenaires comme leur bien commun.

Passerelle bilingue avec ses collègues anglophones, Alternatives Humanitaires est un espace de rencontre et de débat entre des chercheurs en sciences humaines et sociales et des praticiens de terrain, deux univers certes mutuellement intéressés mais qui s'ignorent paradoxalement trop souvent.

La principale réussite d'Alternatives Humanitaires est d'avoir réussi à donner corps à une communauté de praticiens et de chercheurs résolus à faire progresser les concepts humanitaires et à inscrire les sujets traités dans les champs du pertinent et du possible. Les impasses actuelles et les nécessaires mutations y sont analysées sans concession ; les questionnements et les réponses y sont mis en perspective.

Pour les chercheurs, publier dans Alternatives Humanitaires représente « une bouffée d'oxygène » par des prises de parole libérées des contraintes habituelles des revues académiques. Pour les praticiens de l'aide, leur participation à la revue les invite à partager leur expérience, approfondir les nombreuses implications de leur action et réfléchir à son évolution, à l'écoute attentive des acteurs locaux.

Au fil du temps, des auteurs du Sud global figurent de plus en plus régulièrement au sommaire des trois numéros annuels ; cette tendance est un enrichissement de la revue que nous voulons encore approfondir à l'avenir.

Dans toute aventure on compte des éclaireurs, et les auteurs des 21 premiers numéros sont de ceux-là. Avec chacune et chacun, nous avons élaboré une proposition à l'image de l'humanitaire : un chantier en perpétuel renouvellement, arrimé à ses fondations, mais déterminé à s'élancer vers d'incontournables horizons.

A l'occasion de cet anniversaire, nous vous invitons à nous faire part de vos avis et recommandations sur la revue, son format et son contenu : ils nous seront précieux. Et bien sûr, nous vous invitons à nous rejoindre pour soutenir et enrichir cette initiative collective, conforter son influence et contribuer à sa pérennité.

Jean-Baptiste Richardier, co-fondateur

FINANCEMENTS, STRUCTURE ET GOUVERNANCE

La revue existe grâce à un réseau de partenaires financiers qui contribue à son rayonnement et qui constitue le centre de gravité de son modèle économique. Soutenue en 2016 par quatre fondations ayant rendu possible sa conception et son lancement, la revue a rapidement obtenu le soutien de la Fondation de France puis, progressivement celui de huit autres organismes portant à treize le nombre des partenaires financiers du projet en 2023.

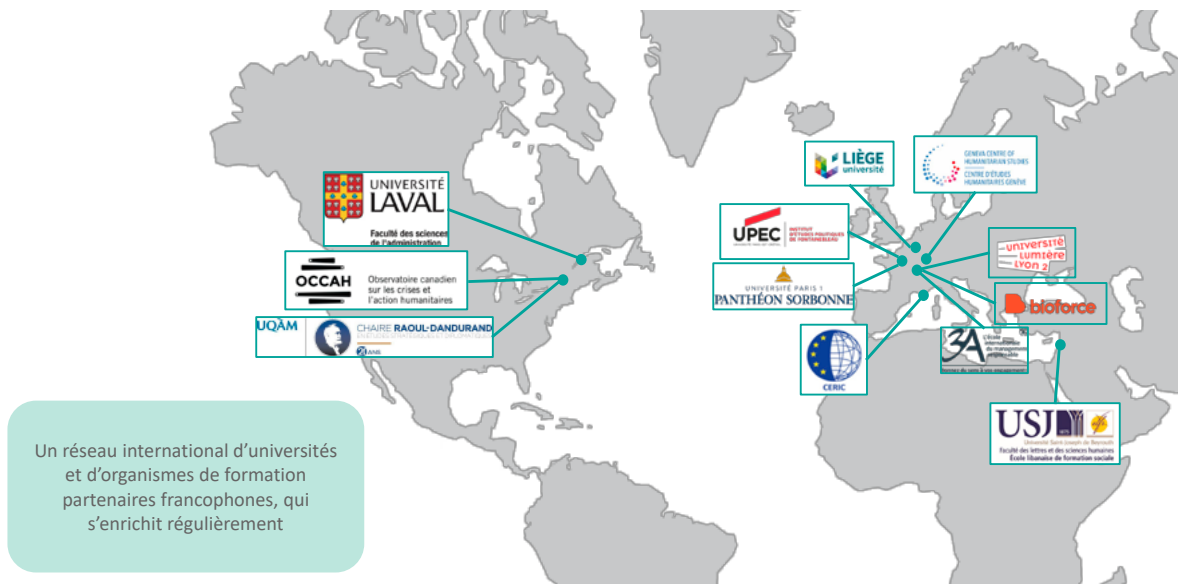


Les partenaires financiers en 2023

En 2022, un comité de soutien a été créé afin de permettre à des organisations humanitaires, des institutions ou des individus désireux de contribuer à l'existence de la revue de participer à son développement selon leurs possibilités. En 2023, les membres du Comité de soutien étaient :

Le Fonds RIACE
Solidarités International
La Fondation Lord Michelham of Hellingly
Métropole de Lyon

Depuis son lancement, la revue a également développé un réseau partenarial d'universités, instituts et centres de recherche ou de formation, constitué en 2023 de douze institutions à travers le monde francophone.



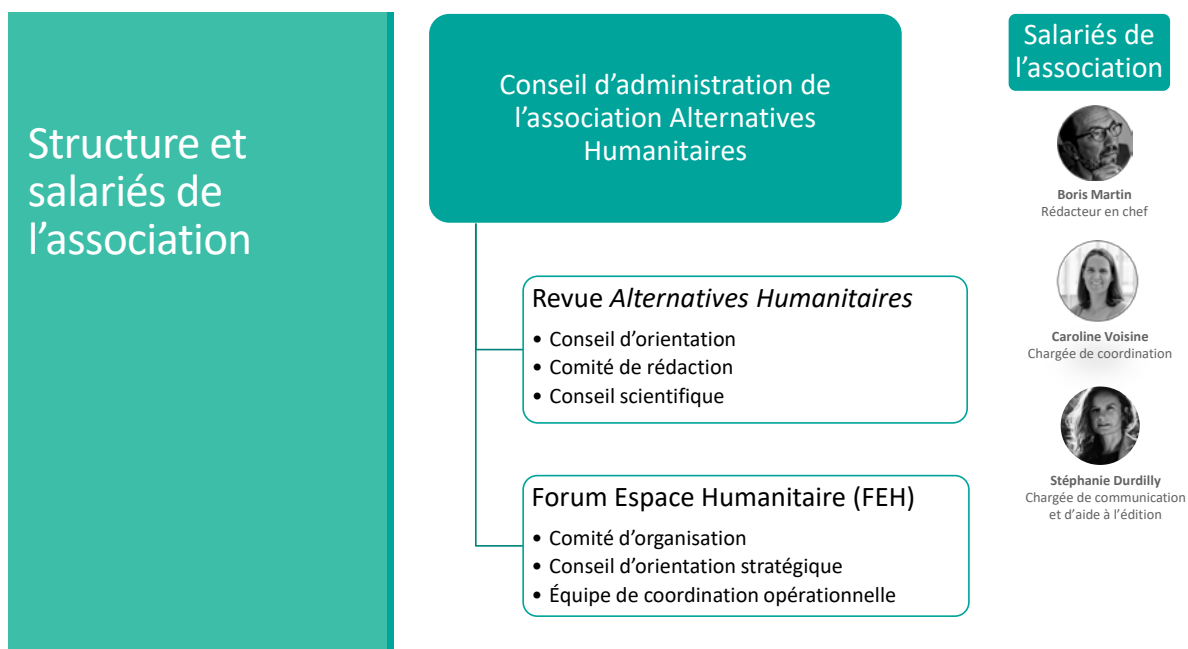
Un réseau international d'universités et d'organismes de formation partenaires francophones, qui s'enrichit régulièrement

Ce modèle partenarial réunissant fondations, ONG et universités autour d'une même initiative reflète une volonté collective de mise en commun de moyens, afin de faire mieux entendre sur la scène internationale les approches humanitaires aux racines francophones.

En complément de la revue, l'activité d'Alternatives Humanitaires s'est progressivement diversifiée. Après une première collaboration réussie en 2018 avec les fondateurs du Forum Espace Humanitaire (FEH), l'association a repris la responsabilité de l'organisation de cet événement en 2019. Pour plus d'informations concernant le FEH, veuillez vous référer à la page 32.

La structure et les salariés de l'association

Dès son lancement, la revue a bénéficié de la solide expérience de Boris Martin comme rédacteur en chef de la revue *Humanitaire* de Médecins du Monde, une fonction qu'il assure depuis l'origine pour notre revue. Caroline Voisine assure la coordination de l'association depuis avril 2022, tandis que Stéphanie Durdilly est chargée de communication et d'aide à l'édition depuis juillet 2022.



Le Conseil d'administration de l'association

Conformément aux statuts, le Conseil d'administration est composé des membres fondateurs et de membres cooptés, indépendants des organismes financeurs de la revue. Garant de la satisfaction de l'objet et des obligations juridiques de l'association, le CA appuie ses décisions sur les avis de deux instances différentes : le Conseil d'orientation pour les décisions relatives à la revue et le Comité d'organisation du Forum Espace Humanitaire pour les questions relatives à l'organisation de cet événement. Le Conseil d'administration se réunit quatre fois par an.

Initialement composé des quatre membres fondateurs, *intuitu personae*, le CA a coopté Bernard Michel, directeur de publication de la revue, Maria Rubio, experte en gestion financière qui assure la fonction de trésorière, Philippe Ryfman, en sa qualité de coordinateur du FEH, ainsi qu'Audrey Sala, ancienne chargée de coordination de la revue.

En 2023 le Conseil d'administration était composé de :



Jean-François MATTEI
Co-fondateur



Benoît MIRIBEL
Co-fondateur



Jean-Baptiste RICHARDIER
Co-fondateur



Jean-Christophe RUFIN
Co-fondateur



Bernard MICHEL
Directeur de la Publication



Maria RUBIO
Trésorière



Philippe RYFMAN
Coordinateur du Forum Espace
Humanitaire



Audrey SALA
Membre cooptée

Évolution de la gouvernance de l'association

En novembre 2022, les membres du Conseil d'orientation ont proposé au Conseil d'administration de réfléchir au modèle économique de la revue ainsi qu'à l'évolution possible de la gouvernance. Un groupe de travail a ainsi été constitué de 11 personnes issues des deux Conseils. Il s'est réuni à 3 reprises entre décembre 2022 et mars 2023 et a présenté ses recommandations au CA le 14 mars 2023.

Après révision, le Conseil d'administration a validé les recommandations formulées par le groupe de travail en termes de gouvernance, dont les éléments saillants sont :

- ajout d'un Collège des Partenaires avec 4 membres désignés par le CO qui siègeront au CA
- création d'un bureau pour l'association
- mise en œuvre d'une assemblée générale

La mise en place de ces évolutions ayant rendu nécessaire une modification des statuts de l'association, les nouveaux statuts ont été votés en assemblée générale extraordinaire le 8 janvier 2024. La première assemblée générale de l'association se tiendra en avril 2024.

Présentation des organes de la revue *Alternatives Humanitaires*

Le Conseil d'orientation

Le Conseil d'orientation (CO) est consulté pour concevoir la ligne éditoriale de la revue et son évolution, ainsi que la stratégie de financement, de communication, de développement et de diversification des activités de l'association autour de la revue.

Il est composé des membres du CA, des représentants des partenaires financiers qui souhaitent l'intégrer et de membres cooptés compte-tenu de leurs apports spécifiques au lancement de la revue et son rayonnement.

En 2023 le Conseil d'orientation était composé de :



Joël WEILER
Fondation Médecins du Monde



Emanuela CROCE
Care-France



Frédéric PENARD
Fondation Action Contre la Faim



Jean-Pierre CLAVERANNE
Fondation Bullukian



Bruno-Georges DAVID
Membre coopté



Virginie TROIT
Fondation Croix-Rouge française



Anne-Lise LIERVILLE
Institut HI pour l'Action Humanitaire



Thierry MAURICET
Première Urgence Internationale



Francis CHARHON
Membre coopté



Karine MEAUX
Fondation de France



Hélène DANIEL
Secours Catholique – Caritas France



Bénédicte PANSIER
Fondation Mérieux



Yvan CONOIR
Membre coopté

Le Comité de rédaction

Dirigé et animé par Boris Martin, rédacteur en chef, le Comité de rédaction a pour mission de concevoir et arrêter la problématique des *Focus* thématiques, de nourrir les différentes rubriques hors-dossier et de proposer, prospector et contacter le cas échéant les auteurs et autrices pressentis. Il veille au respect de la ligne éditoriale.

Pour chaque numéro, Boris Martin incite les membres du Comité de rédaction à la désignation d'un ou une « copilote » soit au sein du Comité (Stéphanie Stern et Pierre Gallien sur le n° 22, Clara Egger sur le n°23) soit un expert extérieur (François Audet sur le n°24).

En 2023 le Comité de rédaction était composé de :



Stéphanie NGUENGANG WAKAP
Responsable du pôle recherche et apprentissage, direction santé et plaidoyer, Médecins du Monde
Remplacée par Jean-François CORTY en octobre 2023



Valérie GORIN
Lectrice et chercheuse senior, directrice des programmes au Centre d'Études Humanitaires, centre conjoint de l'Université de Genève et de l'IHEID



Pierre GALLIEN
Directeur Impact, Information & Innovation à Humanité & Inclusion



Vincent LÉGER
Chargé de recherche, Fondation Croix-Rouge française



Clara EGGER
Professeure à l'Université Erasme de Rotterdam



Stéphanie STERN
Chef du projet ACF Knowledge Lab, Action Contre la Faim

Le Conseil scientifique

Les membres du Conseil scientifique exercent une veille *a posteriori* sur les choix éditoriaux de chacun des trois numéros annuels et sont appelés à nourrir l'évolution de la revue. Le Conseil apprécie notamment le travail fourni par la revue au regard de l'origine et de la qualité des articles. Ses analyses sont transmises au Conseil d'orientation et au Comité de rédaction.

Le Conseil scientifique est composé de personnes physiques désignées par les universités et instituts partenaires. Les membres du Conseil scientifique peuvent être sollicités par le rédacteur en chef pour évaluer un article relevant de leur compétence ou identifier des experts au sein de leurs équipes. De la même manière, ils sont invités à identifier et proposer des auteurs et autrices potentiels ainsi qu'à diffuser les appels à contributions au sein de leur réseau. Ils peuvent également proposer des contributions personnelles ; toutefois celles-ci sont examinées conformément aux critères et procédures de sélection habituels.

En 2023 le Conseil scientifique était composé de :



François AUDET
Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCAH)



Houwayda Matta BOURAMIA
Université Saint Joseph / École Libanaise de Formation Sociale de Beyrouth



Gautier PIROTTE
Université de Liège



Sophie BRIÈRE et Stéphanie MALTAIS
Université Laval



Dana POPESCU-JOURDY
Université Lumière Lyon II



Nathalie RUBIO
Centre d'Études et de Recherches Internationales et Communautaires (CERIC)



Yvan CONOIR
Université du Québec à Montréal (UQAM) – Chaire Raoul Dandurand



Stéphanie TCHIOMBIANO
Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne



Frédéric MEUNIER
École 3A



Dorothee LINTNER
Bioforce



Raphaëlle PARIZET et Christophe JACQMIN
IEP de Fontainebleau – Université Paris-Est Créteil

LES PUBLICATIONS

La revue

Depuis la parution de son numéro inaugural en février 2016, vingt-quatre numéros de la revue ont été publiés à raison de trois numéros par an (mars, juillet, novembre), en français et en anglais, de 160 pages en moyenne.

La revue fonctionne sur un modèle classique, mettant en avant un dossier (*Focus*) qui occupe la moitié environ de chaque numéro, et dont la thématique est choisie en Comité de rédaction. L'autre moitié est dévolue à des rubriques thématiques (*Perspectives, Transitions, Innovations, Éthique, Culture, Tribune, Reportage*) suffisamment variées pour aborder d'autres préoccupations du secteur.

La revue est aujourd'hui positionnée comme un support de qualité, dans le registre des traditionnelles revues de débat et de recherche. Elle a bâti sa légitimité sur des articles au calibrage conséquent permettant à la fois de satisfaire les praticiens désireux de développer leur réflexion, et les chercheurs satisfaits de s'affranchir du cadre contraignant des publications professionnelles. Tout en privilégiant un traitement attractif (couleur, photos, dessins de presse), la revue porte une attention soutenue au travail d'argumentation et aux références professionnelles comme scientifiques.

La production

Le **travail éditorial** est réalisé par Boris Martin, le rédacteur en chef. En dehors de ses fonctions de conception des thématiques (en lien avec le Comité de rédaction), le rédacteur en chef intègre en effet celles d'editing (lissage/réécriture, « titraillage », échange avec les auteurs et autrices, etc.) pour arriver aux versions définitives des articles à publier avant de superviser l'entrée des textes en chaîne éditoriale.

Le **suivi de production** est assuré par Stéphanie Durdilly, chargée de communication et d'aide à l'édition. Il s'agit de la gestion du planning de traductions et relectures, de la vérification des textes aux différentes étapes de production (traduction, révision, maquette), de la recherche iconographique, du lien opérationnel avec l'agence de graphisme et l'imprimeur.

La **mise en page** de la revue et l'intégration des textes en maquette sont assurées par l'agence In medias res, spécialisée dans les stratégies d'information et de communication, la production de contenus et la diffusion des médias. Une agence avec qui *Alternatives Humanitaires* a fait le choix de travailler depuis son numéro inaugural publié en février 2016 – choix renouvelé à la suite d'un appel d'offre réalisé en 2020.

L'**impression** de la revue a été confiée en mars 2023 à l'imprimerie IDMM située à Champagne-au-Mont-d'Or. Entre 700 et 800 exemplaires de chaque numéro sont imprimés pour satisfaire les abonnements, la vente au numéro lors d'événements, la promotion de la revue auprès de prospects, ainsi que pour honorer les engagements avec les différents partenaires.

La **traduction** de tous nos articles est confiée à un pool de traducteurs et traductrices. En 2023, nous avons fait appel à :

Floryse Atindogbe, Anna Brun, Gillian Eaton, Fay Guerry, Lucile Guieu, Sophie Jeangeorges,
Benjamin Richardier, Darin Riesman, Derek Scoins, Naomi Walker, Thomas Young.

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Mars 2023
Numéro 22 —

March 2023
— Issue 22

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
SANTÉ MENTALE
MENTAL HEALTH

**DE LA PRISE DE CONSCIENCE
À LA MISE EN PRATIQUE**
FROM AWARENESS TO ACTION

MAIS ÉGALEMENT... **BUT ALSO...**

ETHIQUE Le « siphonnage » des soignants du Sud par les pays du Nord — p. 98 The “siphoning” of Southern health workers by Northern countries	REPORTAGE Ghana: ceux qui vivent sur l'eau — p. 108 Ghana: those who live on the water	CULTURE L'humanitaire au théâtre — p. 132 Humanitarian action in a play
---	---	--

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Juillet 2023
Numéro 23 —

July 2023
— Issue 23

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
DRIT INTERNATIONAL HUMANITAIRE
INTERNATIONAL HUMANITARIAN LAW

LE GRAND RETOUR... EN ARRIÈRE ?
THE GREAT STEP... BACKWARDS?

MAIS ÉGALEMENT... **BUT ALSO...**

PERSPECTIVES La paix, objet de recherche — p. 8 Peace as a subject of research	TRANSITIONS Santé mentale des travailleurs humanitaires — p. 90 Mental health of humanitarian workers	REPORTAGE Retour sur le séisme en Turquie-Syrie — p. 114 A look back at the earthquake in Turkey-Syria
---	--	---

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Novembre 2023
Numéro 24 —

November 2023
— Issue 24

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
AMÉRIQUE CENTRALE
CENTRAL AMERICA

UN SOUS-CONTINENT OUBLIÉ ?
A FORGOTTEN SUBCONTINENT?

MAIS ÉGALEMENT... **BUT ALSO...**

TRANSITIONS Pour un choc de simplification — p. 108 For a radical simplification	INNOVATIONS Les ONG à l'heure du bilan carbone — p. 120 NGOs tackle their carbon footprint	REPORTAGE Nos invisibles — p. 134 The invisible among us
---	---	---

La **correction orthographique et typographique** des textes est prise en charge par deux prestataires spécialisés dans chacune des langues de publication de la revue. Pour la version française, nous avons travaillé en 2023 avec Cécile Leonett, lectrice-correctrice indépendante. Pour la version anglaise, l'agence ADT assure un contrôle de la qualité de nos traductions et la mise aux normes éditoriales des articles en anglais.

Les **sources iconographiques** de chaque numéro sont variées. Nous travaillons notamment avec la responsable de la photothèque de notre partenaire Handicap International et la mission des archives du Comité International de la Croix Rouge. D'autres partenaires nous apportent ponctuellement leur concours. En cas de besoin, nous faisons appel à des plateformes d'images libres de droit pour l'achat de photos d'illustration. La rubrique *Reportage* publie quant à elle des travaux de photographes qui perçoivent une rémunération, certes modeste, mais qui dénote notre souhait de soutenir et respecter la profession de photographe dans la mesure de nos ressources.

Des contributions riches et diverses

Depuis sa création, *Alternatives Humanitaires* a publié des articles de nombreux acteurs et observateurs humanitaires, bien au-delà des organisations partenaires qui trouvent régulièrement leur place dans la revue.

Côtés chercheurs et chercheuses, la revue a enregistré en 2023 les publications d'experts issus d'organismes de recherche ou de centres d'études réputés. Nous pouvons ainsi noter des contributions d'auteurs et autrices des organisations suivantes :

- Centre de recherche sur l'action et les savoirs humanitaires de MSF France (CRASH)
- Université d'Édimbourg (Ecosse)
- Groupe URD (France)
- Université de Bourgogne (France)
- Observatoire Éthique et Santé Humanitaire (Suisse)
- Université du Nebraska-Lincoln (Etats-Unis)
- Observatoire des armements (France)
- Laboratoire mondial de la migration de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge
- Université du Québec en outaouais (Canada)
- Institut de philosophie de Grenoble (France)
- Fondation Croix-Rouge française pour la recherche humanitaire et sociale (France)

Côté praticiens et praticiennes, des contributions ont notamment été reçues en 2023 des organisations suivantes :

- | | |
|--|------------------------------------|
| - ALIMA | - Médecins Sans Frontières |
| - Association Vie Libérée (Togo) | - Conseil danois pour les réfugiés |
| - ONG Ghovodi (RDC) | - International Rescue Committee |
| - Association Arelia (France) | - Croix-Rouge hondurienne |
| - Handicap International – Humanité et inclusion | - Électriciens sans frontières |

À travers ses reportages, la revue a diffusé en 2023 les travaux suivants :

- « Ceux qui vivent sur l'eau » de Didier Bizet,
- « Quand la terre tremble » de Alessio Paduano, avec un texte de Sophie Alary,
- « Invisibles » de Bertand Gaudillère.



Ceux qui vivent sur l'eau,
Didier Bizet

Reportage publié dans le n°22,
mars 2023

[En ligne sur le site](#)



Quand la terre tremble,
Alessio Paduano, texte de
Sophie Alary

Reportage publié dans le n°23,
juillet 2023

[En ligne sur le site](#)



Invisibles,
Bertrand Gaudillère

Reportage publié dans le n°24,
novembre 2023

[En ligne sur le site](#)

Présentation des trois numéros de l'année 2023

N°22 – Mars 2023

« Santé mentale : de la prise de conscience à la mise en pratique »

En copilotage avec Stéphanie Stern, Cheffe du projet ACF Knowledge Lab, Action contre la Faim, et Pierre Gallien, Directeur Impact, Information & Innovation à Handicap International – Humanité & Inclusion.



Depuis les années 1990, la recherche et l'expertise des acteurs humanitaires sur la santé mentale se renforcent et gagnent en légitimité. De nouveaux besoins et de nouvelles approches ont émergé, quels que soient les niveaux de troubles et de détresse.

Les travaux de l'Organisation mondiale de la Santé témoignent de cette prise de conscience et d'une approche globale de la santé mentale, au risque peut-être d'une expansion qui prendrait le masque de l'uniformisation pour coller à certains dogmes néolibéraux. Or les nouvelles formes de crises mondiales (climat, pandémies et confinement entre autres) appellent ce que Stéphanie Stern et Pierre Gallien nomment, dans leur éditorial, « des évolutions de rupture » qui obligeront à s'adapter à de nouveaux contextes mais aussi à mieux intégrer les ressources et

les attentes des populations et des sociétés concernées.

Ce dossier propose un tour d'horizon des phénomènes de changement décelables dans le domaine de la santé mentale et du soutien psychosocial, zoomant sur certaines initiatives localisées, dans des contextes de conflit, de paix fragile ou de pauvreté. Elles sont mises en dialogue avec des analyses résolument critiques et constructives, une approche polyphonique qui viendra, comme l'écrit Davide Ziveri en conclusion de ce dossier, « questionner notre vision de l'Autre et du soin ».

Ce numéro propose également dans la rubrique *Éthique* un article de Nago Humbert sur le « siphonnage » des soignants du Sud par les pays du Nord, dans la rubrique *Reportage* la vie à Nzulezu, un village sur pilotis au Ghana, et dans la rubrique *Culture* le trait efficace de Brax, et l'humanitaire au théâtre vu par le nouveau directeur du Festival d'Avignon.

Retrouvez ce numéro sur notre site en cliquant [ici](#).

N°23 – Juillet 2023

« Droit international humanitaire : le grand retour... en arrière ? »

En copilotage avec Clara Egger, professeure adjointe en gouvernance mondiale à l'Université Érasme de Rotterdam.



Le dossier questionne l'état du droit international humanitaire aujourd'hui, ses capacités d'adaptation aux enjeux humanitaires contemporains et les raisons des remises en cause dont il est l'objet.

Le constat est ainsi posé par Clara Egger : « Après cinq années consécutives de baisse de la violence des conflits armés, le nombre de victimes notamment civiles repart à la hausse ». Aujourd'hui, l'actuel conflit russo-ukrainien nous rappelle que les contournements du DIH sont légion. Pourtant, à l'échelle mondiale, nombreuses sont les armées qui se définissent comme « moralement » exemplaires et prétendent au respect du DIH. Sans surprise, ce sont les populations civiles qui en paient le prix.

Coté recherche et terrain, des voix émergent qui appellent à l'actualisation des normes afin de garantir une meilleure protection des civils. Mais ici encore, par le nivèlement des règles, le risque existe de voir émerger d'autres détournements par les différentes puissances et groupes armés et, au final, un droit moins contraignant.

C'est dans ce contexte qu'a été composé le 23^e dossier d'*Alternatives Humanitaires*. Et si les contributions posent un diagnostic peu encourageant sur la place et le rôle du DIH aujourd'hui, elles ouvrent sur des « des perspectives d'actions concrètes » afin d'agir pour sa défense.

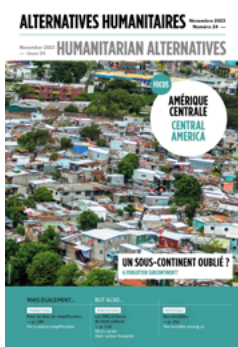
D'autres rubriques viennent compléter ce numéro. Ainsi Maria Gabrielsen Jumbert du Peace Research Institute Oslo, interviewée par Virginie Troit, évoque les enjeux actuels de la recherche sur la Paix. Comme en écho au dossier du numéro 22 sur la santé mentale des populations, Ludovic Joxe et Nicolas Veilleux analysent, dans la rubrique *Transitions*, la prise en charge psychologique du personnel de Médecins Sans Frontières. Enfin, la rubrique *Reportage* accueille le photographe napolitain Alessio Paduano et la journaliste Sophie Alary qui nous permettent de revenir sur le tremblement de terre de février 2023 en Turquie et en Syrie.

Retrouvez ce numéro sur notre site en cliquant [ici](#).

N°24 – Novembre 2023

« Amérique centrale : un sous-continent oublié ? »

En copilotage avec François Audet, Directeur de l'Institut d'études internationales de Montréal et Directeur général de l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCA).



Ce dossier géopolitique s'intéresse aux problématiques humanitaires qui traversent l'Amérique centrale, région qui, malgré un contexte politique très fragile, est loin d'être au centre de l'attention de la communauté internationale.

Ce contexte précaire, dû notamment à la dégradation de la sécurité régionale, une instabilité socio-économique et des déséquilibres démographiques croissants, provoque des déplacements massifs de population qui s'ajoutent à la crise migratoire mondiale. Ces centaines de milliers de déplacés pèsent lourdement sur des services sociaux déjà en grande tension et sur les ONG locales comme internationales. Et, comme le relève François Audet, copilote de ce dossier, « l'aide dirigée vers les populations en déplacement est souvent mal évaluée, compte tenu de la complexité des dynamiques ». À travers des études de cas situées et des analyses plus globales,

ce numéro propose d'éclairer la réalité humanitaire de ce sous-continent « presque oublié », ses dynamiques complexes et les rôles possibles des différents acteurs sur le terrain.

Comme pour chacun des numéros, d'autres rubriques complètent ce dossier : la rubrique *Éthique* verra analysée l'aide humanitaire au prisme du care, le lien ONG/bailleurs de fonds est abordé dans la rubrique *Transitions*, et dans les pages *Innovations* Électriciens sans frontières partage son expérience de mise en œuvre d'un bilan carbone. Enfin, Bertrand Gaudillère offre un reportage fort sur le mal-logement en France.

Retrouvez ce numéro sur notre site en cliquant [ici](#).

Une offre de lecture diversifiée en exclusivité sur notre site internet

Outre ces trois numéros annuels, nous proposons une offre de lecture plus large en publiant, sur notre site internet, du contenu écrit, audio et vidéo (articles, entretiens, annonces d'évènements, etc.) qui trouve sa place dans les rubriques décrites ci-après.

La rubrique Forum

La rubrique *Forum* offre la possibilité de réagir à des articles publiés, d'apporter un point de vue complémentaire, de prolonger la réflexion ou de proposer une analyse sur une question précise. En 2023, nous avons publié deux articles dans cette rubrique :

« Un an après le début de l'invasion russe en Ukraine : des besoins humanitaires toujours aussi criants »

Sara Germain, Janyck Beaulieu, Stéphanie Maltais, François Audet – Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCA)



Dès le début du conflit en Ukraine, l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCA) a entrepris une veille sur ses conséquences humanitaires. Une douzaine de chercheurs et chercheuses s'affairent à évaluer et analyser la situation afin d'alimenter les réflexions des acteurs et actrices humanitaires et universitaires, ainsi que des personnalités et responsables politiques. Quatre membres de l'OCCA nous livrent dans cet article un bilan des besoins humanitaires un an après le début de l'invasion russe.

« Ukraine : un an après le début de l'invasion, le système humanitaire face à ses contradictions »

Pierre Brunet – Solidarités International



Un an après que l'invasion russe de l'Ukraine a déclenché une crise sans précédent en Europe depuis la Seconde Guerre mondiale, le système humanitaire n'est pas exempt de contradictions dans ce pays. La plus saillante semble son hésitation entre priorité à la couverture des besoins et priorité à la couverture de ses propres risques structurels. Compte-rendu de la visite que Pierre Brunet, vice-président de l'ONG française Solidarités International, a effectuée en Ukraine, mais également en Moldavie, du 22 au 30 janvier 2023.

Les entretiens d'AH

Entretien avec Françoise Bouchet-Saulnier, spécialiste du droit international humanitaire



En octobre 2023, Boris Martin a rencontré Françoise Bouchet-Saulnier, spécialiste du droit international humanitaire et conseillère stratégique à Médecins Sans Frontières International. Ils abordent ensemble l'histoire du DIH, son actualité dans le contexte de la guerre en Ukraine, mais aussi l'impact des lois antiterroristes sur l'action humanitaire et le travail des ONG.

Une interview réalisée dans le prolongement de notre 23^e numéro consacré au DIH et paru en juillet 2023.

La rubrique Campus

Parce que nous avons à cœur de mettre en avant le travail des jeunes générations d'humanitaires, nous avons créé en 2019 la rubrique *Campus*. Adressée principalement aux étudiants en Master 1 ou Master 2, cette rubrique ouvre la possibilité aux étudiants de s'exprimer sur le sujet de leur choix en lien avec un thème déjà abordé dans notre revue ou sur toute autre réflexion en lien avec le secteur de l'aide humanitaire. Ce travail se fait en collaboration avec les responsables pédagogiques ou les chargés de cours des filières d'origine des étudiants.

Dans le cadre de notre partenariat avec l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'article suivant a été retenu et publié en 2023 :

« La diplomatie féministe française : entre espoirs et désillusions »

Lune Culmann, Lilia Mechmache, Floriane Jazon



**DIFFUSION
ET COMMUNICATION**

La politique de diffusion

La revue se démarque par la variété des supports de lecture qu'elle offre mais aussi par sa politique de diffusion. Choix assumé lors du lancement de la revue, la gratuité d'accès au contenu sur le site internet de la revue permet d'exploiter diverses formes de diffusion et de s'adapter aux profils qui composent son lectorat.

La diffusion de l'édition digitale

Conformément à la politique de diffusion choisie pour la revue, chaque numéro est mis en ligne sur le site internet d'*Alternatives Humanitaires* en accès libre et gratuit. Tous les articles sont également téléchargeables en PDF par les personnes devenant « membres de la communauté AH » (inscription gratuite sur le site).

Le lectorat croît régulièrement sur le site de la revue, une croissance soutenue par une présence grandissante sur les réseaux sociaux ainsi qu'un référencement sur divers réseaux publics et professionnels de diffusion de contenus scientifiques.

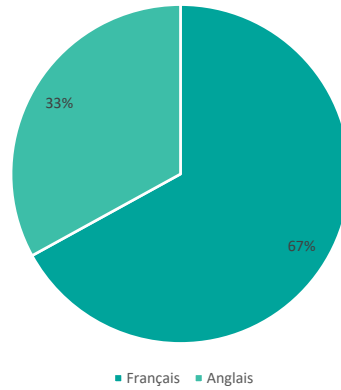
Les données de consultation du site internet enregistrées entre mars et décembre 2023 montrent une moyenne mensuelle de 8 542 pages vues et 5 200 visiteurs sur le site internet. Un pic a été enregistré en novembre 2023 avec 11 200 pages vues sur le site et plus de 6 700 visiteurs.

Les articles les plus consultés sur le site internet entre mars et décembre 2023 ont été les suivants :

1729 vues	<i>Cameroun : les zones d'accueil des personnes déplacées, entre recomposition socio-démographique et gestion des personnes à besoins spécifiques</i> (numéro 12, novembre 2019)
1659 vues	<i>"Clean India": why the undeniable success of the Swachh Bharat Mission does not signal the end of open defecation</i> (numéro 21, novembre 2022)
1228 vues	<i>India's humanitarian assistance abroad: a domestic and foreign policy issue</i> (numéro 21, novembre 2022)
1177 vues	<i>Use of research by NGOs: a call for reflection and action</i> (numéro 13, mars 2020)
996 vues	<i>Répondre aux besoins en santé mentale dans les zones de conflit au Burkina Faso grâce à la méthode dite d' « Allègement du stress traumatique »</i> (numéro 22, mars 2023)
917 vues	<i>Colonialité et intersectionnalité en santé mentale : une exigence mobilisatrice</i> (numéro 22, mars 2023)
879 vues	<i>"The Kamaishi miracle": lessons learned from the 2011 tsunami in Japan</i> (numéro 10, mars 2019)
844 vues	<i>International humanitarian law, State sovereignty and the erosion of the humanitarian consensus: the end of humanitarianism?</i> (numéro 23, juillet 2023)
838 vues	<i>Fuite des cerveaux : l'exemple du secteur de la santé en Afrique subsaharienne</i> (rubrique Campus, mai 2021)
807 vues	<i>Regards critiques sur la protection de l'enfance en République démocratique du Congo</i> (numéro 19, mars 2022)
787 vues	<i>« On ne fait pas de santé mentale » : retour sur la première mission "psy" de Médecins Sans Frontières</i> (numéro 22, mars 2023)
743 vues	<i>Ethical considerations around the use of humanitarian imagery</i> (numéro 21, novembre 2023)
672 vues	<i>Du stress traumatique au stress au travail : la prise en charge psychologique du personnel de Médecins Sans Frontières</i> (numéro 23, juillet 2023)
653 vues	<i>Localisation de l'aide : situation actuelle du débat et possibles impacts de la crise de la Covid-19</i> (numéro 14, juillet 2020)

Les statistiques de visites sur la page d'accueil du site internet montrent que **le site est consulté à 67% en version française et 33% en version anglaise.**

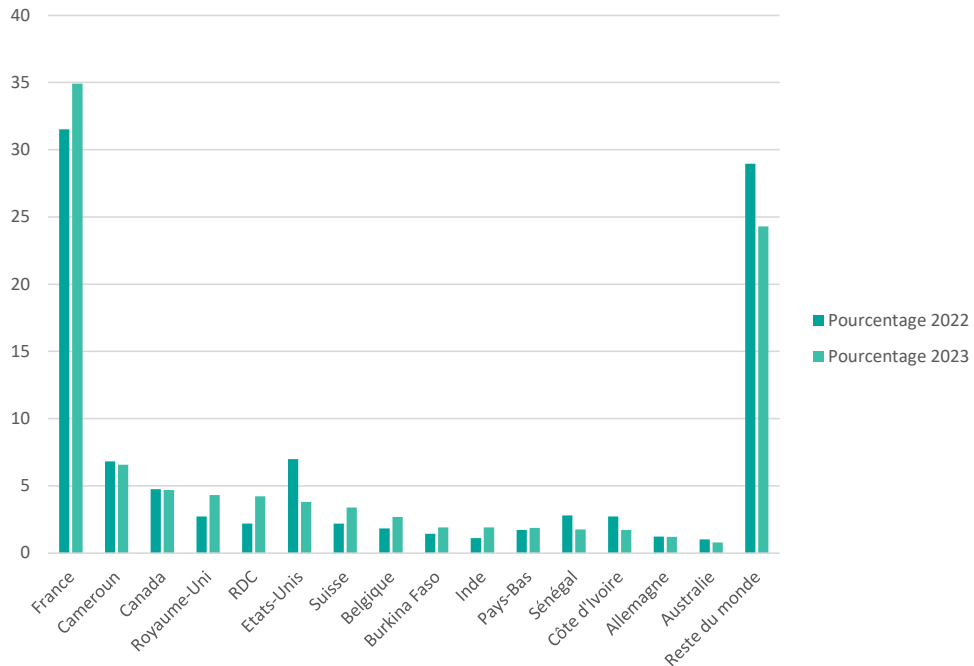
Répartition français / anglais pour les visites sur la page d'accueil en 2023



Source : Koko Analytics

La provenance géographique des visiteurs du site montre une majorité de visiteurs situés en France avec des données similaires à celles enregistrées en 2022 (note : ces données ont été calculées avec l'outil Google Analytics parmi les visiteurs ayant accepté les cookies).

Provenance géographique en % des visiteurs du site en 2022 et 2023

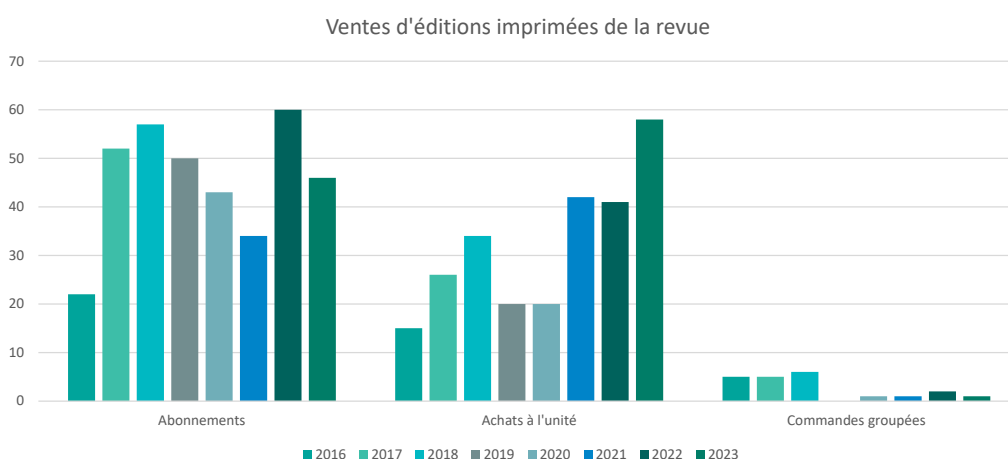


Source : Google Analytics

La diffusion de l'édition imprimée

L'édition imprimée de la revue satisfait un public attaché au « papier » et constitue un excellent support promotionnel. Elle nous assure également une présence physique lors d'évènements et dans les bibliothèques. Elle est notre meilleur « support concret » pour exprimer la somme de notre travail, une perception moins évidente sur le support digital qu'est le site internet.

La revue, imprimée à hauteur de 700 à 800 exemplaires par numéro, est diffusée gratuitement auprès de nos partenaires financiers, des auteurs et autrices de chaque numéro, des prestataires ainsi que de nos bénévoles. Elle est également vendue à l'unité ou par abonnement d'un an sur notre site internet.



En 2023, le total des ventes de la revue (abonnements et achats à l'unité) représentait un peu plus de 4 600 €. On observe notamment une hausse des achats à l'unité grâce aux ventes de revues réalisées lors du salon Soliway en novembre 2023. Les abonnements sont moins nombreux qu'en 2022, mais cela s'explique notamment par la facturation, en 2022, de 10 abonnements annuels dont la facturation aurait dû intervenir en 2021. Des chiffres plus réalistes montreraient ainsi 44 abonnements en 2021, 50 en 2022 et 46 en 2023.

35 commandes ont été effectuées en 2023 depuis notre plateforme de vente en ligne mise en place en 2022, soit environ 47% du total des ventes enregistrées.

Site internet

Conscients du fort enjeu digital de la revue, nous avons consacré, en 2022, un budget significatif à la refonte complète de notre site internet. Celui-ci nous permet de valoriser le contenu de la revue, d'attirer et fidéliser de nouveaux lecteurs et lectrices et de positionner *Alternatives Humanitaires* comme une ressource essentielle pour les acteurs du secteur, mais aussi pour quiconque s'intéresse aux enjeux humanitaires.

Conformément aux retours et aux suggestions de nos lecteurs et lectrices, les fonctionnalités du site évoluent régulièrement. En 2023, nous avons notamment intégré la possibilité de lister dans un ordre précis les auteurs et autrices des articles afin de refléter, le cas échéant, les contributions de chaque personne sur les articles collectifs. Nous avons mis en place un nouveau système de calcul des frais d'envoi pour les commandes de revues pour être au plus près des tarifs pratiqués par La Poste. Nous avons également ajouté des étiquettes à tous nos articles afin d'améliorer la recherche de contenu et les suggestions d'articles sur un même sujet.

Le site internet lancé fin septembre 2022 permet aux lecteurs et lectrices de devenir membre sur le site pour créer une liste de favoris, télécharger les articles en PDF et gérer leurs commandes et abonnement le cas échéant. Fin 2023, plus de 460 personnes avaient créé un compte sur le site internet.

DEVENIR MEMBRE

Faire partie de la communauté AH

Devenir membre sur notre site vous permettra de disposer d'un espace privé où enregistrer votre liste de lecture, télécharger les articles au format PDF, accéder aux ressources bibliographiques de certains focus, et également suivre votre procédure d'abonnement ou vos achats en ligne le cas échéant. L'inscription et l'accès sont totalement gratuits.

Rejoignez la communauté !

[S'inscrire >](#)

- CRÉER UNE LISTE DE FAVORIS**
Ajoutez des articles à votre liste de favoris afin de les retrouver facilement.
- ACCÉDER AUX RESSOURCES BIBLIOGRAPHIQUES**
Accédez aux ressources bibliographiques constituées par notre équipe pour certains des thèmes abordés dans nos dossiers.
- GÉRER LES ABBONNEMENTS ET ACHATS**
Gérez votre abonnement mais aussi l'achat de numéros au format imprimé à l'unité.
- TÉLÉCHARGER LES ARTICLES EN PDF**
Téléchargez les articles en format PDF pour les sauvegarder sur votre ordinateur ou les lire sur votre tablette.

Communication

En 2023, nous avons continué d'apporter une attention particulière à notre communication aussi bien interne qu'externe.

En juin l'équipe salariée a mis en place « L'écho de l'équipe », une lettre interne rédigée par les salariés de l'association à destination des partenaires d'*Alternatives Humanitaires* et des membres de ses différents organes. Cette lettre a pour vocation de permettre aux membres actifs de l'association de rester informés de ses évolutions, ainsi que des projets et des déplacements de l'équipe salariée. Deux éditions de « L'écho de l'équipe » ont été envoyées en 2023 et l'objectif est de produire 3 éditions en 2024.

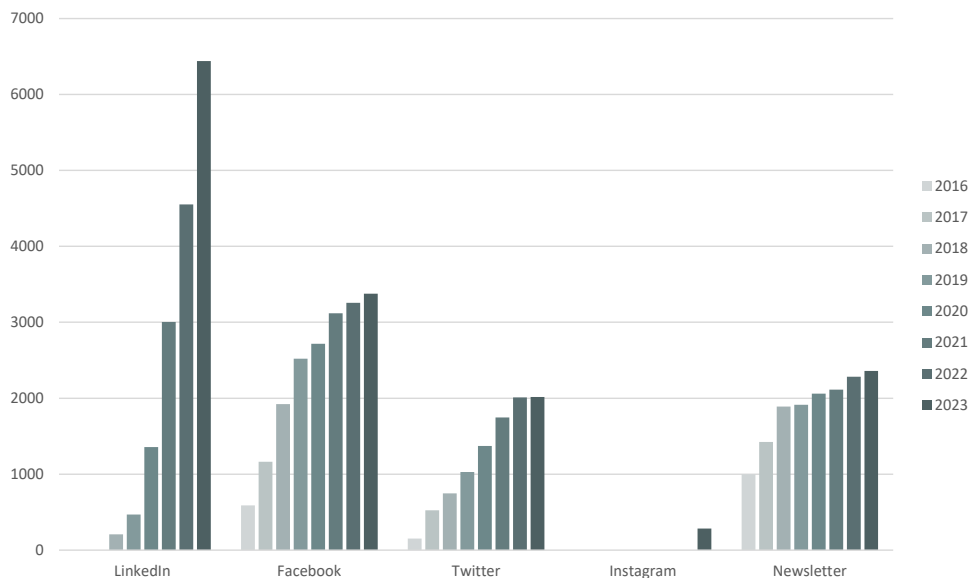
En termes de communication externe, ce sont six newsletters qui ont été envoyées à plus de 2000 abonnés au cours de l'année 2023. À l'occasion de chaque sortie de numéro, un kit de communication est envoyé aux partenaires afin de faciliter la diffusion de la revue au sein de leurs organisations de rattachement et de leurs réseaux. Le kit de communication contient notamment un communiqué de presse ainsi que des éléments visuels.



Sur les réseaux sociaux, nous avons observé, tout comme en 2022, une très forte augmentation de notre audience sur le réseau professionnel LinkedIn avec un gain de presque 2 000 followers sur l'année. Cela reflète le profil de notre lectorat, dont l'activité professionnelle est généralement en lien direct avec le secteur humanitaire et/ ou la solidarité internationale. Nous avons publié 211 publications sur le réseau LinkedIn en 2023, parmi lesquelles 32 ont dépassé les 1000 « impressions » (nombre de fois où la publication a été vue). Ce chiffre est en augmentation par rapport à 2022 où 20 publications avaient dépassé les 1000 impressions.

Pour les autres réseaux sociaux, le nombre d'abonnées reste stable mais on constate un plafonnement de l'engagement via Facebook et X (Twitter).

Nombre d'abonnés aux réseaux sociaux et à la newsletter



Campagne « 7 ans de réflexion »

**7 ans
de réflexion**

Alternatives Humanitaires a 7 ans !
Humanitarian Alternatives turns 7!

À l'occasion des 7 ans de la revue, nous avons lancé en février 2023 une campagne « 7 ans de réflexion » afin de célébrer cet anniversaire. Boris Martin, rédacteur en chef, et Jean-Baptiste Richardier, co-fondateur, sont revenus sur l'émergence de la revue en 2016 et le pari audacieux que ce lancement a constitué, mais aussi et surtout, sur le succès de la revue auprès du secteur après 7 années d'existence. Une longévité qui n'était pas gagnée d'avance mais qui a été rendue possible grâce à tous les partenaires, auteurs, autrices, lecteurs et lectrices. Une célébration qui met à l'honneur le travail accompli depuis 2016 et qui invite le secteur à continuer de soutenir et d'enrichir cette revue pour conforter son influence et contribuer à sa pérennité.

Cet anniversaire a également été l'occasion d'interroger plusieurs personnes impliquées dans la vie de la revue en tant que partenaire, lectrice, membre d'un organe de gouvernance ou salariée pour connaître leur lien avec la revue et leur permettre de formuler leurs vœux pour cet anniversaire.



François Audet

Directeur scientifique de l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaire (OCCAH)

« Je me suis intéressé très rapidement à cette revue car elle répondait à un besoin, à savoir une réelle plateforme d'information et d'analyse sur l'humanitaire en français et qui permet aussi notamment à des jeunes chercheurs ou des praticiens de pouvoir publier pour un large public ».



Manon Doyelle Rivière

Abonnée, étudiante en Master Coopération internationale et Action humanitaire (école 3A) ;
Conseillère au CESER AURA (personnalité qualifiée)

« J'ai connu la revue en 2020 lors d'une année de master à IRIS Sup. Je consulte régulièrement le site et les dossiers proposés dans le cadre de mes études à 3A et de recherches pour le CESER. La qualité des publications et l'expertise des professionnels interrogés, m'ont convaincue de m'abonner pour soutenir ce travail ».



Caroline Voisine

Chargée de coordination - Coordination manager
Alternatives Humanitaires

« Je suis salariée de l'association Alternatives Humanitaires depuis mai 2022 au poste de Chargée de coordination. J'assure la coordination des organes de la revue, la mise en place et le suivi des partenariats financiers et académiques et le suivi administratif et financier de l'association. Je suis également la coordinatrice du Forum Espace Humanitaire (FEH) ».



Paul Duke

Auteur, et responsable de la communication à Première Urgence Internationale

« Quand j'ai connu Alternatives Humanitaires, il y avait encore relativement peu de ressources sur l'aide humanitaire qui amènent à réfléchir, à remettre en question, à imaginer un futur à ce métier qui était encore en train de se poser des questions sur la professionnalisation. C'est aujourd'hui une référence dans le milieu ».



Maria Rubio

Trésorière de l'association

« En tant que directrice des finances de HI, j'ai longtemps collaboré avec Jean-Baptiste Richardier, co-fondateur d'Handicap International. A sa demande j'ai contribué, avec grand plaisir, à la structuration de l'association Alternatives Humanitaires en 2015. En 2017 j'ai pris ma retraite. Après un temps de break indispensable pour s'adapter à ce changement de vie, c'est tout naturellement qu'une collaboration officieuse a débutée, puis le poste de trésorière au sein du CA d'AH m'a été proposé. J'ai donc accepté cette responsabilité avec enthousiasme, et me voilà embarquée dans cette belle aventure depuis juin 2019 ! ».



Valérie Gorin

Membre du comité de rédaction d'AH - LECTRICE et chercheuse senior, directrice des programmes au Centre d'Études Humanitaires, centre conjoint de l'Université de Genève et de l'IHEID

« Je l'ai découverte dans sa version en ligne alors que je cherchais des revues spécialisées en lien avec la pratique humanitaire. Elle a depuis nourri certaines de mes publications ou les cours de formation humanitaire que je donne ».

LE RAYONNEMENT DE L'ASSOCIATION

La visibilité et le rayonnement de la revue se sont accrus au fil du temps grâce au développement de partenariats médias et à notre participation à des événements du secteur humanitaire.

Par ailleurs, l'équipe de la rédaction s'implique régulièrement dans l'organisation ou l'animation de conférences et débats co-organisés avec des partenaires.

Événements 2023

Co-organisation d'événements avec nos partenaires



En amont du FEH « le OFF », nous avons organisé le 28 septembre 2023, en partenariat avec la Fondation Croix-Rouge française (Virginie Troit) et Sciences Po Saint-Germain-en-Laye (Pascal Dauvin), une table-ronde animée par Boris Martin à destination des étudiants du M2 Politiques de coopération internationale de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye. Joël Weiler (Médecins du Monde) et Anne-Lise Lierville (Institut HI) sont intervenus tour à tour pour aborder les enjeux de la localisation de l'aide et le principe de neutralité.



À la demande de la Fondation Lord Michelham of Hellingly (membre du comité de soutien de la revue en 2023) et après une introduction de Jean-Baptiste Richardier (co-fondateur), Boris Martin (rédacteur en chef), Clara Egger (Université Érasme de Rotterdam) et Maëlle L'Homme (MSF-Suisse) sont intervenus sur le DIH auprès des membres du Conseil de la Fondation le jeudi 26 octobre 2023. Ils se sont notamment appuyés sur les articles du dossier du numéro 23 paru en juillet 2023.

Animation / modération de panels et tables-rondes



À l'invitation du professeur Emmanuel Matteudi de la chaire « Sociétés civiles, transitions urbaines et territoriales en Méditerranée » de l'Université Aix-Marseille, Philippe Ryfman et Boris Martin ont donné, le 18 janvier 2023, une conférence autour du numéro 20 de la revue dont le dossier était consacré aux « Libertés associatives en danger ». L'occasion de présenter plus largement la revue à un public d'étudiants. La conférence est [en ligne sur Youtube](#).



À l'occasion des Universités de Printemps de l'Humanitaire (UPH) organisées par le Groupe URD du 8 au 10 juin 2023 à Plaisians (26), Boris Martin a animé une table-ronde intitulée : « Pour un positionnement plus radical de l'aide humanitaire ? ». Les UPH abordaient la question du rapport au politique dans le secteur humanitaire avec deux jours d'échanges entre acteurs et actrices de la société civile et des ONG.

Partenariats média



Alternatives Humanitaires était l'un des partenaires média de l'*Humanitarian Leadership Conference 2023*, organisée par le *Centre for Humanitarian Leadership* (Melbourne) du 26 au 28 avril 2023. Caroline Voisine et Stéphanie Durdilly étaient présentes sur le stand en ligne et ont pu participer à quelques ateliers en parallèle. L'occasion pour la revue de nourrir ses connexions avec le milieu de la recherche et de l'humanitaire à travers le monde, et notamment la région Pacifique.



Alternatives Humanitaires était partenaire média de l'édition 2023 du salon SOLIWAY Solidarité internationale mode d'emploi(s) qui s'est tenu à Annemasse les 17 et 18 novembre 2023. En plus de promouvoir la revue sur un stand dédié, Boris Martin a animé une conférence sur l'engagement dans la solidarité internationale pendant laquelle Frédérique Bedos, marraine d'honneur, et Olivier Vandecasteele, parrain, ont partagé les motivations qui les ont conduits vers l'engagement humanitaire. Caroline Voisine a modéré l'atelier doctoral « Les nouvelles technologies au service de la solidarité internationale ».

Participation à différents événements



Caroline Voisine s'est rendue à Bruxelles les 20 et 21 mars 2023 pour assister à la seconde édition du Forum Humanitaire Européen. L'objectif était de promouvoir la revue, notamment auprès des instances européennes. L'événement a permis plusieurs prises de contacts intéressantes avec des membres d'ECHO mais aussi des UN, ou encore d'ONG françaises et internationales.



La Fondation Croix-Rouge française organisait le 26 octobre 2023 une conférence internationale pour ses 10 ans sur le thème « Transition humanitaire : état d'une notion à l'épreuve des crises ». Cette conférence était le point d'orgue d'une série d'événements et de publications conduits tout au long de 2023, avec pour objectifs de dresser un bilan des dix années de recherche et de se projeter dans l'avenir. Une belle occasion de rendre hommage au travail de la Fondation à laquelle Caroline Voisine a participé. Une occasion également de rappeler que la Fondation soutient *Alternatives Humanitaires* depuis son lancement en 2016 et de présenter la revue aux chercheurs et chercheuses présents.





Le Centre d'Études Humanitaires célèbre ses 25 ans en 2023. Pour cette occasion, une table ronde intitulée "*Addressing the aid experience: 25 years of Humanitarian Studies*" s'est tenue le 28 novembre 2023 à Genève. *Alternatives Humanitaires* a souhaité être présente auprès de son partenaire pour cette célébration. Boris Martin a ainsi assisté à cette table ronde pendant laquelle ont été abordées les questions de l'évolution des études humanitaires, de leur impact sur l'éducation, des compétences requises pour les professionnels de l'humanitaire d'aujourd'hui, de la collaboration entre le monde universitaire et les organisations d'aide, des progrès vers l'inclusion dans le secteur.

Présentation de la revue aux étudiants de Master

Alternatives Humanitaires est intervenue auprès des étudiants du Master Développement et Aide Humanitaire du département de science politique de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne le 20 février. L'occasion de leur présenter la revue et notre rubrique *Campus*.

Visite des partenaires et prospection à Genève

Boris Martin et Caroline Voisine étaient à Genève du 3 au 5 avril 2023 pour une « tournée » suisse en binôme. Ils y ont rencontré la Fondation Isocrate, la Fondation Lord Michelham of Hellingly, la Fondation Hironnelle, le Centre d'Études Humanitaires Genève, HI Suisse, MSF Suisse, la Chaîne du Bonheur, ICVA, le Musée du CICR et la librairie Payot. De nombreuses rencontres destinées à mieux faire rayonner la revue en Suisse, à explorer de nouvelles pistes de financement et à évoquer, avec nos partenaires suisses, la possibilité d'organiser des événements à Genève.

Le Forum Espace Humanitaire (FEH)

L'objectif du Forum Espace Humanitaire (FEH) est de permettre aux dirigeantes et dirigeants d'organisations humanitaires françaises de mieux construire l'avenir en travaillant ensemble sur diverses problématiques d'actualité touchant au fond, ainsi qu'aux principes majeurs de l'action humanitaire.

L'événement a lieu durant un laps de temps volontairement concentré afin d'optimiser la présence des participants, et dans un cadre privilégié et informel. Depuis sa création en 2009, neuf éditions du FEH se sont tenues au Centre des Pensées à Annecy. En lien avec le fil rouge identifié, chaque édition permet d'aborder de nombreuses questions. En fonction des thèmes débattus, des personnalités, experts, universitaires, apportent leur éclairage aux participants.

Après une première collaboration réussie en 2018, l'association *Alternatives Humanitaires* a repris la coordination opérationnelle du FEH, organisant ainsi les éditions 2019 et 2022, et pour la première fois le FEH « le OFF » qui s'est tenu en 2023 en région parisienne.

Lors du dernier FEH à Annecy en avril 2022, certaines préoccupations ont été exprimées par les participants, notamment la nécessité de se réinventer et de nourrir la dynamique propre au FEH. Certains ont notamment regretté le manque d'espace « resserré » entre dirigeants et dirigeantes des institutions pour se parler « en off ». La périodicité du FEH tous les 18 mois, voire tous les 2 ans, a été jugée insuffisamment favorable à une continuité de dialogue et à une production collective au-delà du FEH.

L'expérimentation d'une nouvelle fréquence a ainsi été validée par les membres du Conseil d'orientation stratégique (COS) du FEH en septembre 2022. Le FEH « classique » au centre des Pensières à Annecy aura lieu tous les deux ans. L'année intermédiaire, un FEH « le OFF » aura lieu en région parisienne mais suffisamment éloigné de Paris pour conserver un format « retraite ». La mise en place de cette alternance permettra de maintenir, pour le FEH « classique », le cocon des Pensières, avec une périodicité de deux ans ainsi qu'une plus large ouverture à des intervenants extérieurs. Le FEH « le OFF », destiné uniquement aux DG et présidents, proposera quant à lui une réunion plus resserrée, avec moins de participants et sur une durée plus courte.

L'édition 2023 du Forum Espace Humanitaire « le OFF »

La première édition du FEH « le OFF » s'est tenue le vendredi 29 septembre 2023 sur le campus de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye. L'événement a réuni quarante dirigeantes et dirigeants de 26 organisations. Le programme de la journée, développé en collaboration avec le Conseil d'orientation stratégique du FEH, prévoyait trois temps de débats, un temps d'échanges informels, une session « À Cœur Ouvert » et une soirée conviviale pour clôturer la journée. Trois thèmes ont ainsi été retenus pour les débats, à savoir :

- les relations ONG/pouvoir publics,
- les entraves aux actions de solidarité pour les personnes en mouvement et la criminalisation de l'aide (notamment en mer),
- la posture des ONG face aux exactions massives.

Les temps d'échanges informels ont été consacrés à l'évolution des financements humanitaires face à l'augmentation des besoins, et à l'adaptation des ONG et du secteur humanitaire aux enjeux climatiques. La session « À Cœur Ouvert » a, quant à elle, permis aux participants de rencontrer Philippe Lalliot, dont la prise de fonction à la direction du CDCS était toute récente.

Afin de permettre un dialogue avec les étudiants de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye, une table-ronde à destination des étudiants du M2 Politiques de coopération internationale a été organisée la veille du FEH « le OFF ». Joël Weiler (Médecins du Monde) et Anne-Lise Lierville (Institut HI) sont intervenus tour à tour pour aborder les enjeux de la localisation de l'aide et le principe de neutralité.

La prochaine édition du FEH « classique » au centre des Pensières aura lieu du 30 janvier au 1 février 2025. Le prochain FEH « le OFF » devrait se tenir début 2026.



PERSPECTIVES 2024

Les nouveaux statuts de l'association ont été votés en assemblée générale extraordinaire le 8 janvier 2024. À cette occasion, un bureau provisoire a également été nommé, et une première assemblée générale aura lieu en avril 2024. L'essentiel des modifications apportées aux statuts concerne un renforcement du Conseil d'administration de l'association avec une révision de sa composition et l'entrée au CA de représentants des partenaires financiers de la revue. Ces modifications traduisent la motivation et l'attachement des partenaires pour la revue et la poursuite de sa réussite.

Les efforts seront poursuivis afin de stabiliser le modèle économique de la revue et de prospecter de nouveaux partenaires et membres du Comité de soutien. A cet égard, l'entrée de MSF Suisse dans le tour de table des Partenaires est à l'étude.

Les dossiers des numéros de 2024 porteront sur la crise alimentaire mondiale pour le numéro 25 à paraître en mars, le travail humanitaire aujourd'hui pour le numéro 26 à paraître en juillet, et enfin, « Ukraine-Gaza : regards croisés » pour le numéro géopolitique de novembre.

La configuration de l'équipe salariée permettra de poursuivre, en 2024, le travail sur l'harmonisation des contenus en termes de communication et l'amélioration des productions vidéo. Une réflexion sera engagée sur une évolution éventuelle de la maquette de la revue. Le développement du fichier « relation presse » permettra de toucher plus largement un réseau de journalistes susceptibles d'utiliser la revue comme ressource et d'y faire référence dans leurs articles. Le travail sera également poursuivi afin d'améliorer la diffusion interne chez nos partenaires (ONG, Fondations, Universités).

Après avoir coordonné l'organisation de trois éditions du Forum Espace Humanitaire (FEH), l'association Alternatives Humanitaires est désormais bien identifiée comme bras opérationnel de l'événement. Bien que la prochaine édition n'ait lieu que début 2025, c'est au cours de l'année 2024 que la préparation de l'événement aura lieu avec l'objectif de dynamiser la formule dite du FEH « classique » et de permettre une certaine continuité dans les échanges entre les éditions annuelles.

Alternatives Humanitaires

contact@alternatives-humanitaires.org

Sur les réseaux sociaux : @RevueAH

www.alternatives-humanitaires.org