

RAPPORT ANNUEL 2024

ALTERNATIVES HUMANITAIRES

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

Ce document présente les activités menées par l'association Alternatives Humanitaires en 2024.

Ce rapport a été présenté et validé par le Conseil d'administration de l'association le 25 mars 2025.

Il a été rédigé par Caroline Voisine, Chargée de coordination, et mis en page par Salvade Castera, Chargée de communication et d'aide à l'édition.

Avec le soutien de :

Boris Martin – Rédacteur en chef de la revue *Alternatives Humanitaires*

Jean-Baptiste Richardier – Co-fondateur et Président

Bernard Michel – Directeur de la publication et Secrétaire

Maria Rubio – Trésorière

SOMMAIRE

4	INTRODUCTION
6	FINANCEMENTS, STRUCTURE ET GOUVERNANCE
11	PUBLICATIONS
20	DIFFUSION ET COMMUNICATION
23	RAYONNEMENT DE L'ASSOCIATION
27	PERSPECTIVES 2025

INTRODUCTION

En 2024, la revue *Alternatives Humanitaires* a poursuivi sa mission de réflexion critique et de débat sur les enjeux contemporains de l'action humanitaire. Nos publications ont exploré une diversité de thématiques témoignant de la complexité et de l'évolution constante du secteur.

Le numéro 25 de mars 2024 s'est penché sur la recrudescence des crises alimentaires à l'échelle mondiale, soulignant les mécanismes économiques, politiques et environnementaux à l'origine de l'insécurité alimentaire qui touche désormais aussi bien les pays du Sud global que les sociétés industrialisées. Ce dossier a mis en lumière la nécessité d'envisager la lutte contre la faim comme un combat pour la justice sociale et économique, tout en explorant des alternatives telles que l'agroécologie.

Le numéro 26 de juillet 2024 a interrogé la transformation des métiers humanitaires face à la professionnalisation croissante du secteur. Si cette évolution a permis de renforcer certaines pratiques, elle soulève également des questions sur la place du militantisme, sur les conditions de travail des professionnel·les de l'humanitaire et sur l'impératif de localisation.

Enfin, le numéro 27 a consacré un dossier spécial aux conflits en Ukraine et à Gaza, qui redéfinissent les cadres et les pratiques de l'action humanitaire. En croisant les regards de personnes engagées sur le terrain, de chercheur·euses et d'observateur·rices, ce numéro met en perspective les enjeux géopolitiques, historiques, juridiques et humanitaires de ces conflits, tout en soulignant leur impact sur les populations civiles.

En parallèle de ces dossiers thématiques, chaque numéro a également proposé des contributions hors-dossier, qui abordent notamment des problématiques transversales ou émergentes. Ces articles apportent des éclairages complémentaires et reflètent la diversité des questionnements qui traversent aujourd'hui le secteur humanitaire.

Enfin, les rubriques *Campus*, *Forum* et *Entretiens* de notre site internet nous ont permis de donner la parole à une pluralité d'acteurs et d'actrices qui travaillent sur le secteur, qu'ils soient étudiant·es, chercheurs ou journalistes.

Cette année encore, la revue *Alternatives Humanitaires* a confirmé son rôle d'espace d'analyse et de réflexion sur les défis auxquels le secteur humanitaire est confronté. Ces défis sont immenses à l'heure où l'ensemble du secteur humanitaire et de la solidarité internationale fait face à une réduction inquiétante de l'aide publique au développement, constatée dans de nombreux pays. La fermeture de USAID marque une rupture dont les conséquences seront désastreuses pour des millions de personnes vulnérables et pour de nombreuses organisations humanitaires. Face à ces défis, la nécessité d'un espace de débat, d'analyse critique et de dialogue n'a jamais été aussi essentielle.

Merci de nous lire et de nous soutenir.

Caroline Voisine
Chargée de coordination

FINANCEMENTS, STRUCTURE ET GOUVERNANCE

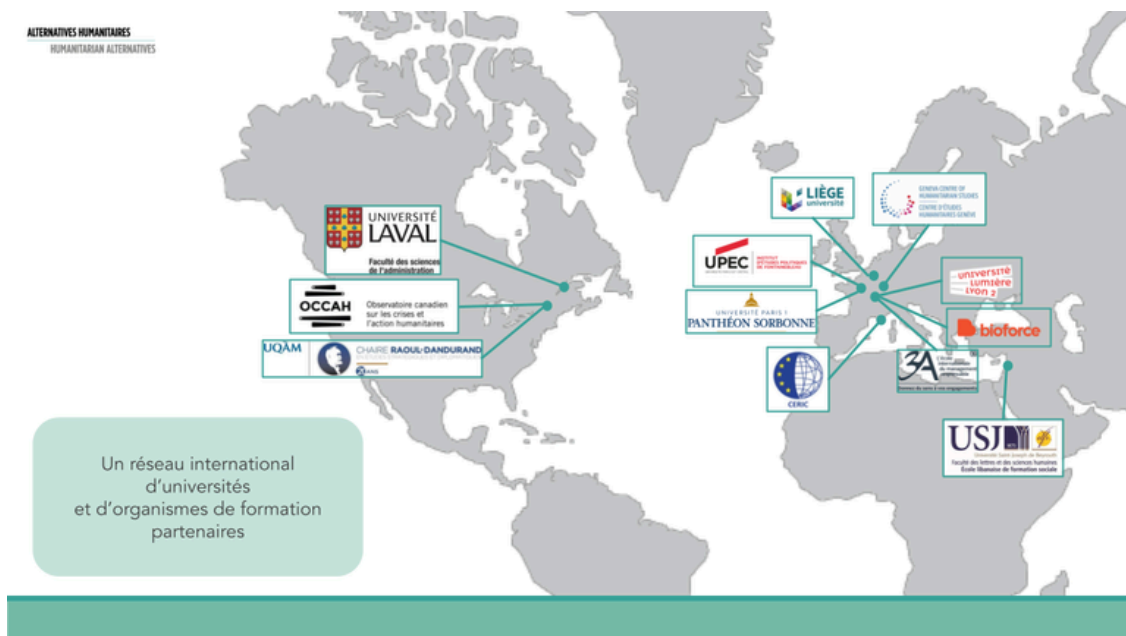
La revue existe grâce à un **réseau de partenaires financiers** qui contribue à son rayonnement et qui constitue le centre de gravité de son modèle économique. En 2024, ce sont 13 fondations et organisations qui ont soutenu la revue.



Le **comité de soutien** permet à des organisations humanitaires, des institutions ou des individus désireux de contribuer à l'existence de la revue de participer à son développement. En 2024, les membres du Comité de soutien étaient :

- Le Fonds RIACE
- Solidarités International
- La Fondation Lord Michelham of Hellingly
- Métropole de Lyon

Depuis son lancement, la revue a également développé un **réseau partenarial d'universités, instituts et de centres de recherche ou de formation**, constitué en 2024 de douze institutions à travers le monde francophone.

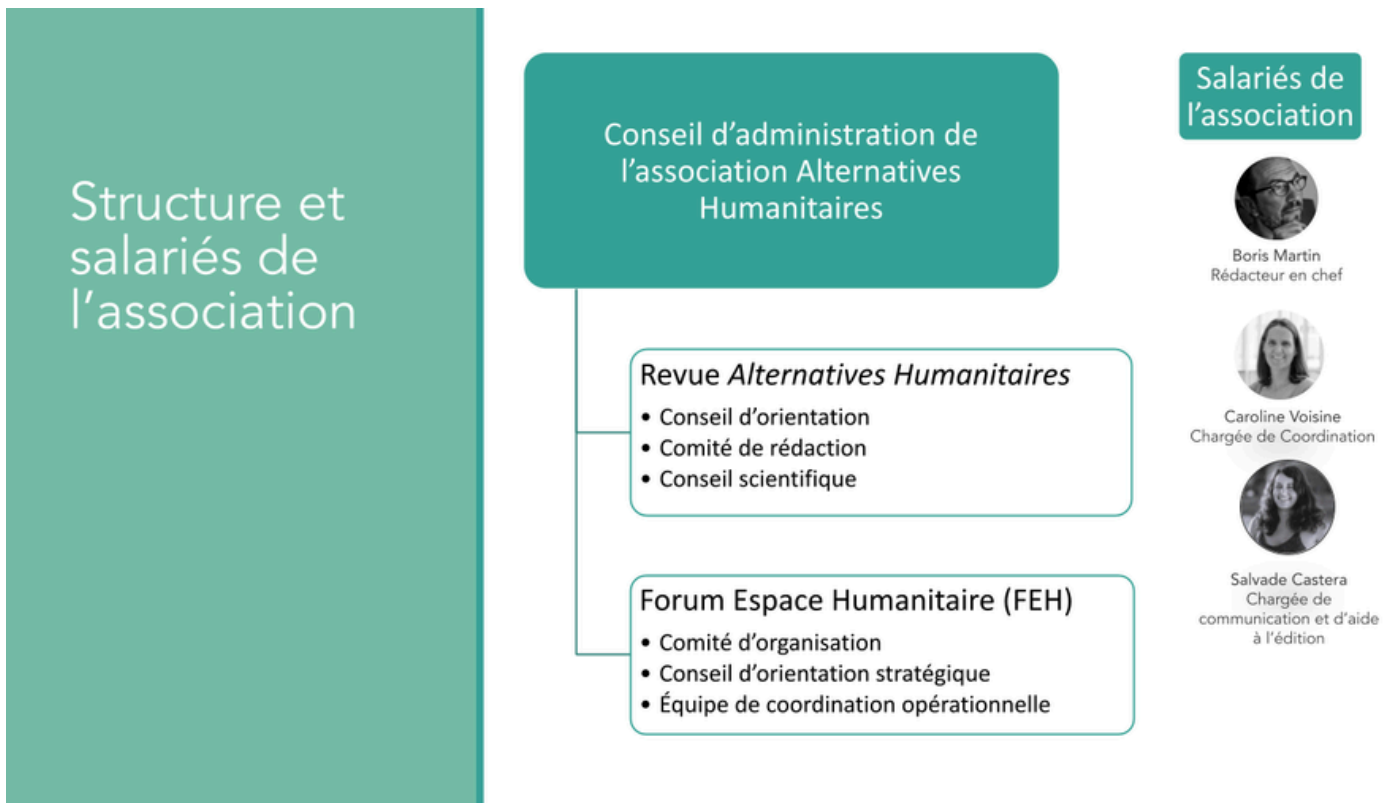


En complément de la revue, l'association a repris la responsabilité de l'organisation du **Forum Espace Humanitaire (FEH)** en 2019. Pour plus d'informations concernant le FEH, veuillez vous référer à la page 26.

La structure et les salariés de l'association

Dès son lancement, la revue a bénéficié de la solide expérience de Boris Martin comme rédacteur en chef de la revue *Humanitaires* de Médecins du Monde, une fonction qu'il assure depuis l'origine pour notre revue. Caroline Voisine assure la coordination de l'association depuis avril 2022, tandis que Salvade Castera a rejoint l'équipe en septembre au poste de chargée de communication et d'aide à l'édition. Elle remplace Stéphanie Durdilly qui a occupé ce poste de juillet 2022 à septembre 2024.

Organigramme de présentation de la structure Alternatives Humanitaires



Évolution de la gouvernance de l'association

En novembre 2022, les membres du Conseil d'orientation ont proposé au Conseil d'administration de réfléchir au modèle économique de la revue ainsi qu'à l'évolution possible de la gouvernance. Un groupe de travail a ainsi été constitué et a présenté ses recommandations au CA. Après révision, le CA a validé les recommandations formulées par le groupe de travail, dont les éléments saillants sont :

- L'ajout d'un Collège des Partenaires avec 4 membres désignés par le CO qui siègeront au CA
- La création d'un bureau pour l'association
- La mise en œuvre d'une assemblée générale

La mise en place de ces évolutions ayant rendu nécessaire une modification des statuts de l'association, les nouveaux statuts ont été votés en Assemblée générale extraordinaire le 8 janvier 2024. La première Assemblée générale de l'association s'est tenue le 4 avril 2024, et un bureau a été élu par le CA le 15 mai 2024.

Le Conseil d'administration de l'association

Le Conseil d'administration est composé des membres fondateurs et de membres cooptés, indépendants des organismes financeurs de la revue. Le CA appuie ses décisions sur les avis de deux instances différentes : le Conseil d'orientation pour les décisions relatives à la revue et le Comité d'organisation du FEH pour les questions relatives à l'organisation de cet événement.

En 2024, le CA a coopté Clara Egger au Collège des Personnalités Qualifiées. Clara est Professeure à l'Université Erasme de Rotterdam et membre du Comité de rédaction depuis le lancement de la revue. Le CA a également coopté deux membres au Collège des Partenaires nouvellement créé : Anne-Lise Lierville, Directrice de l'Institut HI pour l'action humanitaire, et Joël Weiler, Directeur Général de Médecins du Monde. Enfin, Virginie Troit, directrice de la Fondation Croix-Rouge française a remplacé Jean-François Mattei au sein du Collège des Fondateurs.

En 2024 le Conseil d'administration était ainsi composé de :

Collège des Fondateurs



Benoît MIRIBEL
Co-fondateur



Jean-Baptiste RICHARDIER
Co-fondateur



Jean-Christophe RUFIN
Co-fondateur



Virginie TROIT
Directrice,
Fondation Croix-Rouge française

Collège des Personnalités Qualifiées



Clara EGGER
Professeure,
Université Érasme
de Rotterdam



Bernard MICHEL
Directeur de la
Publication



Maria RUBIO
Trésorière



Philippe RYFMAN
Coordinateur du
FEH



Audrey SALA
Ancienne
coordinatrice
d'Alternatives
Humanitaires

Collège des Partenaires



Anne-Lise LIERVILLE
Institut HI pour
l'Action Humanitaire



Joël WEILER
Fondation Médecins
du Monde

Le Conseil d'Orientation

Le Conseil d'orientation (CO) est consulté pour concevoir la ligne éditoriale de la revue et son évolution, ainsi que la stratégie de financement, de communication, de développement et de diversification des activités de l'association. Il est composé des membres du CA, des représentants des partenaires financiers qui souhaitent l'intégrer et de membres cooptés compte-tenu de leurs apports spécifiques au lancement de la revue et son rayonnement.

En 2024 le Conseil d'orientation était composé de :

 Joël WEILER Fondation Médecins du Monde	 Vincent LEGER Fondation Croix-Rouge française	 Karine MEAUX Fondation de France
 Emanuela CROCE Care-France	 Anne-Lise LIERVILLE Institut HI pour l'Action Humanitaire	 Hélène DANIEL Secours Catholique – Caritas France
 Thierry MAURICET Première Urgence Internationale	 Françoise DUROCH UREPH-MSF Suisse	 Sandra ANGELE Fondation Mérieux
 Bruno-Georges DAVID Membre coopté	 Francis CHARHON Membre coopté	 Yvan CONOIR Membre coopté

Le Comité de rédaction

Dirigé et animé par Boris Martin, rédacteur en chef, le Comité de rédaction a pour mission de concevoir et arrêter la problématique des *Focus* thématiques, de nourrir les différentes rubriques hors-dossier et de proposer, prospecter et contacter le cas échéant les auteurs et autrices pressentis. Il veille au respect de la ligne éditoriale.

Pour chaque numéro, Boris Martin incite les membres du Comité de rédaction à la désignation d'un-e ou plusieurs « copilotes » soit au sein du Comité (Stéphanie Stern sur le n° 25, Jean-François Corty sur le n°27) soit des experts extérieurs (Frédéric Mousseau sur le n°25, Pascal Dauvin sur le n°26, Rony Brauman sur le numéro 27).

En 2024 le Comité de rédaction était composé de :



Jean-François CORTY
Président, Médecins du Monde



Valérie GORIN
Lectrice et chercheuse senior,
directrice des programmes au
Centre d'Études Humanitaires,
centre conjoint de l'Université de
Genève et de l'IHEID



Pierre GALLIEN
Directeur, Innovation, Impact &
Information, Handicap
International - Humanité &
Inclusion



Vincent LÉGER
Chargé de recherche, Fondation
Croix-Rouge française



Frédéric MEUNIER
Directeur du Group' et
coordinateur du Fonds de
dotation RIACE France



Stéphanie STERN
Référente Apprentissage et
valorisation des savoirs, Action
Contre la Faim - France

Le Conseil scientifique

Les membres du Conseil scientifique exercent une veille *a posteriori* sur les choix éditoriaux de chacun des trois numéros annuels et sont appelés à nourrir l'évolution de la revue. Le Conseil apprécie notamment le travail fourni par la revue au regard de l'origine et de la qualité des articles. Ses analyses sont transmises au Conseil d'orientation et au Comité de rédaction. Le Conseil scientifique est composé de personnes physiques désignées par les universités et instituts partenaires.

En 2024 le Conseil scientifique était composé de :



François AUDET
Observatoire canadien
sur les crises et l'action
humanitaires (OCCA)



Houwayda Matta
BOURAMIA
Université Saint Joseph /
École Libanaise de Formation
Sociale de Beyrouth



Gautier PIROTTE
Université de Liège



Sophie BRIÈRE et
Stéphanie MALTAIS
Université Laval



Dana
POPESCU-JOURDY
Université Lumière Lyon II



Nathalie RUBIO
Centre d'Études et de
Recherches Internationales
et Communautaires (CERIC)



Yvan CONOIR
Université du Québec à
Montréal (UQAM)
– Chaire Raoul Dandurand



Stéphanie
TCHIOMBIANO
Université Paris 1
Panthéon-Sorbonne



Nicolas FAYNOT
École 3A



Dorothée LINTNER
Bioforce



Raphaëlle PARIZET et
Christophe JACQMIN
IEP de Fontainebleau –
Université Paris-Est Créteil

PUBLICATIONS

La revue

Depuis la parution de son numéro inaugural en février 2016, **vingt-sept numéros de la revue ont été publiés** à raison de trois numéros par an (mars, juillet, novembre), en français et en anglais, de 160 pages en moyenne.

La revue fonctionne sur un modèle classique, mettant en avant un dossier (*Focus*) qui occupe la moitié environ de chaque numéro, et dont la thématique est choisie en Comité de rédaction. L'autre moitié est dévolue à des rubriques thématiques (*Perspectives, Transitions, Innovations, Éthique, Culture, Tribune, Reportage*) suffisamment variées pour aborder d'autres préoccupations du secteur.

La revue est aujourd'hui positionnée comme un support de qualité, dans le registre des traditionnelles revues de débat et de recherche. Elle a bâti sa légitimité sur des articles au calibrage conséquent permettant à la fois de satisfaire les praticiens désireux de développer leur réflexion, et les chercheur·euses satisfaits de s'affranchir du cadre contraignant des publications professionnelles et de s'adresser à un public plus large. Tout en privilégiant un traitement attractif (couleur, photos, dessins de presse), la revue porte une attention soutenue au travail d'argumentation et aux références professionnelles comme scientifiques.

La production

Le travail éditorial est réalisé par Boris Martin, le rédacteur en chef. En dehors de ses fonctions de conception des thématiques (en lien avec le Comité de rédaction), le rédacteur en chef intègre en effet celles d'édition (lissage/réécriture, « titraille », échange avec les auteurs et autrices, etc.) pour arriver aux versions définitives des articles à publier avant de superviser l'entrée des textes en chaîne éditoriale.

Le suivi de production a été assuré par Stéphanie Durdilly de janvier à septembre 2024 et par Salvade Castera, de septembre à décembre 2024.

La mise en page de la revue et l'intégration des textes en maquette sont assurées par l'agence In medias res, spécialisée dans les stratégies d'information et de communication, la production de contenus et la diffusion des médias. Une agence avec qui Alternatives Humanitaires a fait le choix de travailler depuis son numéro inaugural publié en février 2016.

L'impression de la revue a été confiée en mars 2023 à l'imprimerie IDMM située à Champagne-au-Mont-d'Or. Entre 700 et 900 exemplaires de chaque numéro sont imprimés pour satisfaire les abonnements, la vente au numéro lors d'événements, la promotion de la revue auprès de prospects, ainsi que pour honorer les engagements avec les différents partenaires.

La traduction de tous nos articles est confiée à un pool de traducteurs et traductrices. En 2024, nous avons fait appel à :

Floryse Atindogbe, Anna Brun, Gillian Eaton, Fay Guerry, Lucile Guieu, Sophie Jeangeorges, Benjamin Richardier, Derek Scoins, Naomi Walker, Thomas Young

La correction orthographique et typographique des textes est prise en charge par des prestataires spécialisés dans chacune des langues de publication de la revue. Pour la version française, nous avons travaillé en 2024 avec [Cécile Leonett](#), lectrice-correctrice indépendante. Pour la version anglaise, l'agence [ADT](#) a assuré un contrôle de la qualité de nos traductions pour les numéros 25 et 26. Pour le numéro 27, les relectures de traductions vers l'anglais ont été assurées par [Thomas Young](#), traducteur-relecteur indépendant.

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Juillet 2024
— Numéro 26 —

July 2024
— Issue 26

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
LE TRAVAIL HUMANITAIRE AUJOURD'HUI
HUMANITARIAN WORK TODAY

ÉTAT DES LIEUX
AN OVERVIEW

MAIS ÉGALEMENT...

ETHIQUE
Aider à la prise de décision
— p. 96
Helping to make decisions

TRIBUNE
Conjurer « la maladie des cœurs blessés »
— p. 110
Warding off "the illness of wounded hearts"

REPORTAGE
Un barrage contre l'Atlantique
— p. 128
A barrier against the Atlantic Ocean

Juillet 2024

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Mars 2024
— Numéro 25 —

March 2024
— Issue 25

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
CRISES ALIMENTAIRES
FOOD CRISES

QUEL RÔLE POUR LES ACTEURS HUMANITAIRES ?
WHAT ROLE FOR HUMANITARIAN ACTORS?

MAIS ÉGALEMENT...

PERSPECTIVES
Retour sur l'épidémie de choléra en Haïti
— p. 8
A look back at the cholera outbreak in Haiti

TRANSITIONS
Études humanitaires : un champ encore à défricher
— p. 92
Humanitarian studies: a field yet to be explored

REPORTAGE
Indonésie : le péril vert
— p. 120
Indonesia: the green peril

Mars 2024

ALTERNATIVES HUMANITAIRES Novembre 2024
— Numéro 27 —

November 2024
— Issue 27

HUMANITARIAN ALTERNATIVES

FOCUS
UKRAINE GAZA

REGARDS CROISÉS
EXCHANGE OF VIEWS

MAIS ÉGALEMENT...

CULTURE
Le droit international humanitaire selon l'Occident, et Brax
— p. 146
International humanitarian law according to the West, and Brax

REPORTAGE
Les civils au milieu des combats
— p. 142
Inter arma, civilians

Novembre 2024

Les sources iconographiques de chaque numéro sont variées. Nous travaillons notamment avec la responsable de la photothèque de notre partenaire Handicap International et la mission des archives du Comité International de la Croix-Rouge. Nous avons également initié en 2024 une collaboration avec ACF pour disposer d'un accès à leur photothèque. D'autres partenaires nous apportent ponctuellement leur concours. En cas de besoin, nous faisons appel à des plateformes d'images libres de droit pour l'achat de photos d'illustration. La rubrique *Reportage* publie quant à elle des travaux de photographes qui perçoivent une rémunération, certes modeste, mais qui dénote notre souhait de soutenir et respecter la profession de photographe dans la mesure de nos ressources.

Des contributions riches et diverses

Depuis sa création, *Alternatives Humanitaires* a publié des articles de nombreux acteur·rices et d'observateur·rices humanitaires, bien au-delà des organisations partenaires qui trouvent régulièrement leur place dans la revue.

La revue a enregistré en 2024 les **publications d'expert·es issus d'organismes de recherche, de centres de formation ou de think tank réputés**. Nous pouvons ainsi noter des contributions d'auteurs et autrices des organisations suivantes :

- Bioforce (France et Sénégal)
- Centre d'Études Humanitaires Genève (Suisse)
- Centre de recherche sur l'action et les savoirs humanitaires de MSF France (CRASH)
- Durham University (Royaume-Uni)
- Groupe URD (France)
- Humanitarian Leadership Academy (Royaume-Uni)
- Institut d'Études Politiques de Fontainebleau (France)
- Johns Hopkins Bloomberg School of Public Health (États-Unis)
- Oakland Institute (États-Unis)
- Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaires (OCCAH) (Canada)
- Sciences Po Saint-Germain-en-Laye (France)
- Université Érasme de Rotterdam (Pays-Bas)

Côté praticiens et praticiennes, des contributions ont notamment été reçues en 2024 des organisations suivantes :

- Action contre la Faim
- ALIMA
- Chaîne du Bonheur
- Coordination Humanitaire et Développement
- Électriciens sans frontières
- Handicap International - Humanité & inclusion
- IMPACT initiatives
- Institute for Agriculture and Trade Policy
- Médecins du Monde
- Médecins Sans Frontières
- Première Urgence Internationale
- United Against Inhumanity

À travers ses reportages, la revue a diffusé en 2024 les travaux suivants :

- « Nickel à Sulawesi : le prix de l'économie verte » de Garry Lotulung
- « L'océan arrive » de Alessio Paduano



Nickel à Sulawesi : le prix de l'économie verte,
Garry Lotulung

Reportage publié dans le n°25,
mars 2024

› [En ligne sur le site](#)



L'océan arrive,
Alessio Paduano

Reportage publié dans le n°26,
juillet 2024

› [En ligne sur le site](#)

Présentation des trois numéros de l'année 2024

N°25 – Mars 2024

« Crises alimentaires : quel rôle pour les acteurs humanitaires »



En copilotage avec Stéphanie Stern, Référente Apprentissage et Valorisation des savoirs, Action contre la Faim - France, et Frédéric Mousseau, Directeur politique du Oakland Institute.

Depuis cinq ans, la faim est repartie à la hausse et les crises alimentaires se multiplient dans le monde. L'année 2022 a compté 46 millions de personnes supplémentaires souffrant de ce fléau. L'insécurité alimentaire s'impose également de manière croissante aux pays industrialisés. Ainsi 16 % des Français déclarent ne pas manger à leur faim. Et c'est à une conclusion commune qu'arrive l'ensemble des contributions de ce *Focus* et les deux copilotes de ce dossier : le système économique mondial actuel, loin de rééquilibrer les inégalités, contribue à les accroître, et les crises alimentaires en sont une traduction concrète et dramatique. Ce dossier cherche à mieux comprendre les causes de telles crises, depuis la chimère d'une « Révolution verte » jusqu'aux déséquilibres de pouvoir et au rôle souvent coupable des institutions internationales et des États au profit des industriels plutôt que des producteurs et des consommateurs. Il met aussi en avant des alternatives possibles, comme l'agroécologie. Quant aux organisations humanitaires, elles sont pleinement conscientes que la lutte contre la faim n'est pas seulement logistique ou financière, mais surtout politique. Et il s'agit aujourd'hui pour elles de convaincre que cette bataille est celle de la justice sociale et économique. Ce par quoi concluent leur éditorial Stéphanie Stern et Frédéric Mousseau : « On ne pourra vaincre ce fléau sans [...] remettre en cause [...] l'ordre établi ».

Comme dans chaque numéro, d'autres rubriques viennent enrichir ce dossier. Valérie Gorin du Centre d'études humanitaires Genève retrace la trajectoire académique de l'action humanitaire dans la rubrique *Transitions*. La rubrique *Perspectives* accueille un article d'Emmanuel Baron, Jean-Hervé Bradol et Elba Rahmouni sur les origines de l'épidémie de choléra à Haïti en 2010. William Plowright aborde « le passé impérial et l'avenir décolonial de l'aide humanitaire » dans la rubrique *Tribune*. Le reportage, lui, nous éclaire sur les dégâts environnementaux et humains de l'exploitation des mines de nickel au Sulawesi.

N°26 – Juillet 2024

« Le travail humanitaire aujourd'hui : état des lieux »



En copilotage avec Pascal Dauvin, Maître de conférences en Science politique habilité à diriger les recherches, directeur du master Politiques de coopération internationale à l'institut d'études politiques de Saint-Germain-en-Laye.

Si la « professionnalisation » a été, pendant plus de vingt ans, le mot d'ordre du secteur humanitaire, l'objectif semble incontestablement atteint aujourd'hui. Au-delà, on peut se demander à présent si le militantisme – voire l'idée de vocation –, à la source du mouvement humanitaire, n'a pas été occulté par ce nouveau rapport au travail, en partie importé du modèle de l'entreprise libérale, de ses systèmes de rationalisation, d'efficacité et d'optimisation. Ce numéro d'*Alternatives Humanitaires* a souhaité se demander comment cette nouvelle approche des métiers et l'évolution des contextes sont vécus par les travailleuses et travailleurs du secteur. Quels en sont les impacts sur leur quotidien, mais aussi sur leur santé, et sur leurs projets professionnels. Nous avons voulu explorer également comment cette transformation des pratiques professionnelles a impacté les travailleuses et travailleurs du Sud Global, et quelles sont leurs attentes dans ce secteur en mutation permanente, où les pôles de décision doivent se décentrer pour se conformer au projet de localisation. Une approche forcément incomplète, mais qui ouvre une porte à l'auto-analyse, et nous invite à une prise de recul sur nos métiers et pratiques.

En parallèle de ce *Focus*, la rubrique *Éthique* aborde le thème de l'éthique opérationnelle avec un article d'Anne-Lise Lierville. La tribune de Jean-Baptiste Richardier nous invite à une réflexion sur les exactions de masse, jetant un pont entre le Rwanda de 1994 et la bande de Gaza aujourd'hui. Et le nouveau reportage d'Alessio Paduano nous emporte au Sénégal où la montée du niveau des océans donne à voir ses effets dramatiques.

N°27 – Novembre 2024

« Ukraine-Gaza : regards croisés »



En copilotage avec Rony Brauman, Directeur d'études au Centre de réflexion sur l'action et les savoirs humanitaires de MSF-France (CRASH), et Jean-François Corty, Président de Médecins du Monde et chercheur associé à l'Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS).

Le conflit à Gaza, en cours depuis les attaques terroristes du 7 octobre 2023 contre Israël, a presque éclipsé les autres crises humanitaires dans le monde, et en premier lieu la guerre en Ukraine qui, depuis 2022, dominait l'actualité. Sous forme de regards croisés d'acteurs, d'observateurs et d'universitaires, ce dossier spécial interroge les similitudes et disparités entre ces deux conflits qui, du fait de leur ampleur et de leurs développements, marquent un tournant et imposent une forte réflexion sur l'action humanitaire aujourd'hui. En ouverture, les deux codirecteurs livrent leur analyse comparée de ces deux conflits. À leur suite, des auteurs présentent des contributions historiques – sous l'angle de la logique impérialiste par exemple, ou de la philosophie de Camus – ou géopolitiques, avec une analyse des opérations militaires déployées sur les zones respectives et un retour sur l'importance de l'énergie dans les conflits armés. L'angle juridique est également indispensable à une lecture juste de ces guerres : nous revenons notamment sur les violations du droit international humanitaire mais également sur la notion de génocide. Ce *Focus* vaste et nécessairement imposant au vu de la gravité de son sujet constitue l'intégralité de ce numéro, notre habituelle rubrique Reportage s'adaptant à son tour pour mettre côte à côte deux clichés percutants pris sur le terrain en Ukraine et à Gaza et qui disent tellement ce qu'est le sort des civils pris entre ces logiques guerrières.

Une offre de lecture diversifiée en exclusivité sur notre site internet

Outre ces trois numéros annuels, nous proposons une offre de lecture plus large en publiant, sur notre site internet, du contenu écrit, audio et vidéo (articles, entretiens, annonces d'évènements, etc.) qui trouve sa place dans les rubriques décrites ci-après.

La rubrique Forum

La rubrique *Forum* offre la possibilité de réagir à des articles publiés, d'apporter un point de vue complémentaire, de prolonger la réflexion ou de proposer une analyse sur une question précise. Elle nous permet également de mettre à disposition les replays d'évènements que nous co-organisons. En 2024, nous avons publié quatre articles dans cette rubrique :



« Renforcer l'approche territoriale pour faire face aux crises alimentaires : exemple dans l'Extrême-Nord Cameroun »

Harold Gaël Njounang Djomo, Docteur en géographie

Une approche différente, moins verticale, et plus proche des réalités territoriales : c'est ce que demande Harold Gaël Njounang Djomo depuis le Cameroun, dans cet article qui complète notre dossier consacré aux crises alimentaires.



« Changement climatique : l'aide humanitaire à la croisée des chemins »

Damien Guillou, Journaliste et rédacteur indépendant

Quid de la solidarité internationale dans un monde à +2°C ? C'est en partant de cette question que le Groupe URD a organisé, le 4 juin 2024, en partenariat avec Alternatives Humanitaires, une conférence réunissant une cinquantaine de participant-es. De quoi prendre conscience des défis auxquels les actrices et acteurs de terrain devront savoir s'adapter dans les années à venir.



« REPLAY – Table-ronde : Le travail humanitaire aujourd'hui / En partenariat avec Bioforce »

Le 30 septembre 2024, 141 futurs humanitaires ont démarré leur formation au centre Europe de Bioforce à Lyon. Pour la cérémonie d'accueil, ils ont pu assister à une table ronde organisée en partenariat avec la revue *Alternatives Humanitaires* à l'occasion de la parution de son numéro 26 : « Le travail humanitaire aujourd'hui : état des lieux ». Un replay audio est disponible.



« REPLAY – Conférence : Ukraine-Gaza, regards croisés / En partenariat avec MSF-Crash »

Le Mardi 3 décembre 2024, l'équipe du MSF-Crash a reçu Julia Grignon (Directrice scientifique de l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire – IRSEM), Jean-François Corty (président de Médecins du Monde) et Rony Brauman (Crash-MSF) pour une conférence-débat à l'occasion de la sortie du numéro 27 de la revue : « Ukraine-Gaza, regards croisés ». La rencontre a été préparée et animée par Elba Rahmouni. Un replay audio et vidéo est disponible.

Les entretiens d'AH



Entretien avec Jean-François Corty et Rony Brauman : Ukraine-Gaza : regards croisés.

En introduction de l'Assemblée générale d'Alternatives Humanitaires le 4 avril 2024, Jean-François Corty et Rony Brauman ont répondu aux questions de Boris Martin. Une discussion ayant eu lieu en amont de la publication du numéro 27 de la revue en novembre 2024.

La rubrique Campus

Parce que nous avons à cœur de mettre en avant le travail des jeunes générations d'humanitaires, nous avons créé en 2019, la rubrique *Campus*. Destinée principalement aux étudiants en Master 1 ou Master 2, cette rubrique ouvre la possibilité aux étudiant-es de s'exprimer sur le sujet de leur choix en lien avec un thème déjà abordé dans notre revue ou sur toute autre réflexion en lien avec le secteur de l'aide humanitaire.

Dans le cadre de notre partenariat avec le Master Science Politique, parcours Action Humanitaire Internationale de l'Institut d'Études Politiques de Fontainebleau de l'Université Paris-Est Créteil, les trois articles suivants a été retenus et publiés en 2024 :



« La réintégration des enfants-soldats en Centrafrique : quelles perspectives pour penser l'adieu aux armes ? » Clémence Coulange



« Crise anglophone au Cameroun : la question de l'éducation et la réponse humanitaire en première ligne » Mariem Ba



« La guerre en ex-Yougoslavie comme catalyseur pour la reconnaissance des victimes masculines de violences sexuelle » Alizée Ligeron

DIFFUSION ET COMMUNICATION

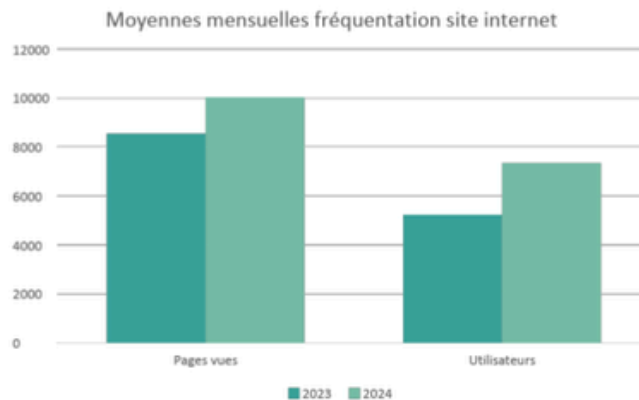
La politique de diffusion

La revue offre deux supports de lecture : une version imprimée et une version numérique. La version imprimée est vendue au numéro ou sous forme d'abonnement annuel, et est distribuée en contrepartie des engagements avec les partenaires et pour promouvoir la revue auprès de prospects. La version numérique est en accès libre sur le site internet de la revue.

La diffusion de l'édition digitale

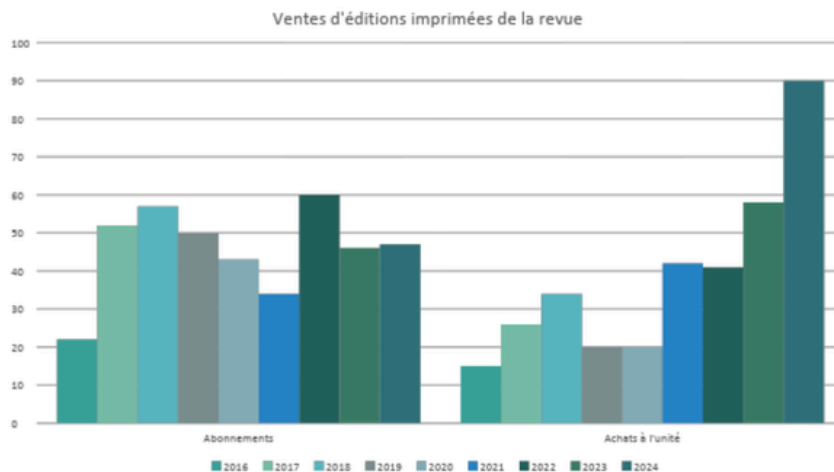
Le lectorat croît régulièrement sur le site de la revue. Les données de consultation du site internet enregistrées entre janvier et décembre 2024 montrent **une moyenne mensuelle de 10 029 pages vues et 7 339 visiteurs sur le site internet**. Cela représente une augmentation de plus de 17% en termes de pages vues par rapport à la moyenne de 2023 et de plus de 40% en termes de visiteurs.

La provenance géographique des visiteurs du site montre qu'un peu plus d'un tiers des visiteurs du site sont situés en France. Des chiffres stables par rapport à 2022 et 2023 (note : ces données ont été calculées avec l'outil Google Analytics parmi les visiteurs ayant accepté les cookies).



La diffusion de l'édition imprimée

L'édition imprimée de la revue satisfait un public attaché au « papier » et constitue un excellent support promotionnel. Elle nous assure également une présence physique lors d'évènements et dans les bibliothèques. En 2024, le total des ventes de la revue (abonnements et achats à l'unité) représentait un peu plus de 5 400 €, soit 800 € de plus qu'en 2023. On observe notamment une hausse des achats à l'unité grâce aux ventes de revues réalisées lors des évènements. Les abonnements restent stables.



Site internet

Le site internet de la revue nous permet de valoriser le contenu de la revue, d'attirer et fidéliser de nouveaux lecteurs et lectrices et de positionner *Alternatives Humanitaires* comme une ressource essentielle pour les acteurs du secteur, mais aussi pour quiconque s'intéresse aux enjeux humanitaires.

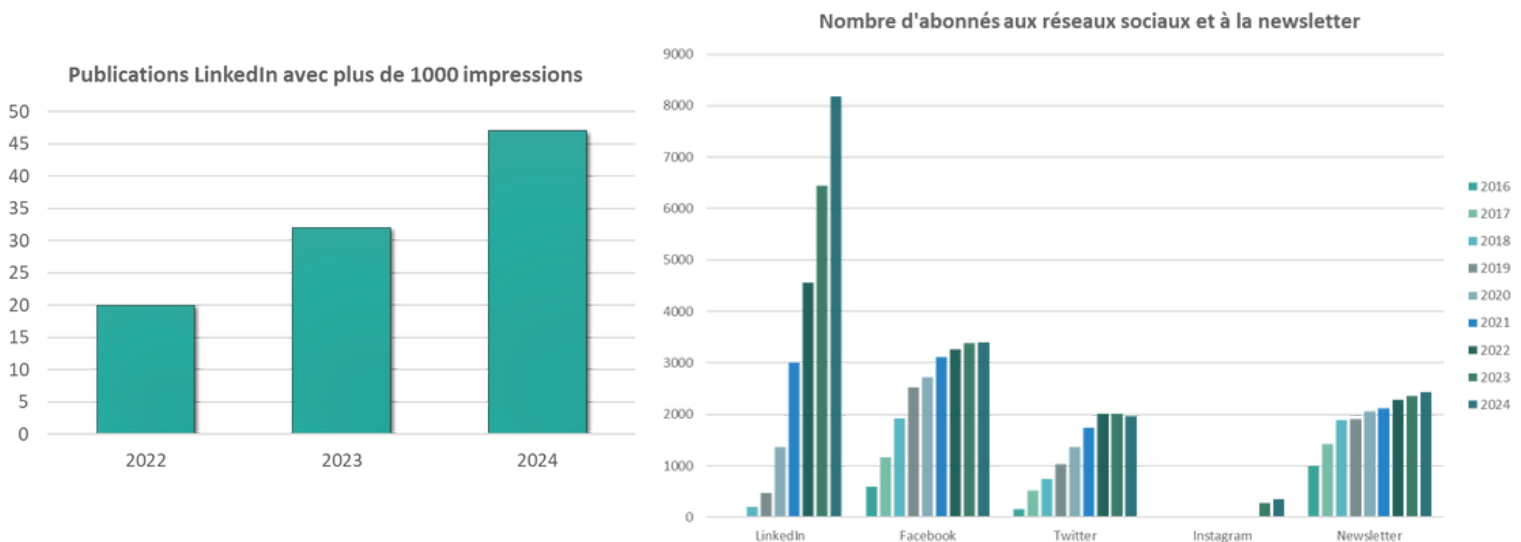
Les fonctionnalités du site évoluent régulièrement. En 2024, nous avons ajouté des mots-clés (« tags ») à chacun des articles afin de pouvoir facilement accéder à d'autres articles traitant d'une même thématique. Nous avons également mieux mis en valeur les critiques de livres écrites sous formes d'articles. Il s'agit de la sous-rubrique [recensions](#).

Le site internet permet aux lecteurs et lectrices de devenir membre sur le site pour créer une liste de favoris et gérer ses commandes d'abonnement. Fin 2024, plus de 800 personnes avaient créé un compte sur le site internet, un chiffre en nette croissance puisque seulement 460 personnes avaient un compte fin 2023.

Communication

En 2024, nous avons continué d'apporter une attention toute particulière à notre communication aussi bien interne qu'externe. Stéphanie Durdilly a été remplacée début septembre 2024 par Salvade Castera au poste de Chargée de communication et d'aide à l'édition. Salvade nous fait bénéficier de son expertise en communication digitale avec notamment une accélération de nos publications sur les réseaux sociaux et une réactivation de notre compte Instagram.

Sur les réseaux sociaux, nous avons observé, tout comme en 2022 et 2023, une très forte augmentation de notre audience sur le réseau professionnel LinkedIn avec un gain de presque 2 000 followers sur l'année. Nous avons publié 203 publications sur le réseau LinkedIn en 2024, parmi lesquelles 47 ont dépassé les 1000 « impressions » (nombre de fois où la publication a été vue). Ce chiffre est en augmentation constante. En dehors de LinkedIn, les abonnés sur les autres réseaux sociaux sont stables. Alternatives Humanitaires, à l'image de nombreux acteurs du secteur humanitaire, a décidé de quitter le réseau X fin 2024.



« L'écho de l'équipe », une lettre interne rédigée par les salariés de l'association à destination des partenaires d'Alternatives Humanitaires et des membres de ses différents organes, a été poursuivi en 2024 après son implémentation en 2023.

En termes de communication externe, ce sont six newsletters qui ont été envoyées à plus de 2000 abonnés au cours de l'année 2024. À l'occasion de chaque sortie de numéro, un kit de communication est envoyé aux partenaires afin de faciliter la diffusion de la revue au sein de leurs organisations de rattachement et de leurs réseaux. Le kit de communication contient notamment un communiqué de presse ainsi que des éléments visuels.

RAYONNEMENT DE L'ASSOCIATION

La visibilité et le rayonnement de la revue se sont accrus au fil du temps grâce au développement de partenariats médias et à notre participation à des événements du secteur humanitaire.

Par ailleurs, l'équipe de la rédaction s'implique régulièrement dans l'organisation ou l'animation de conférences et débats co-organisés avec des partenaires, notamment au moment de la parution des numéros de la revue.

Événements 2024

Co-organisation d'événements avec des partenaires



Mars 2024 : table-ronde « Comment renforcer la protection des personnels humanitaires ? »

En partenariat avec Médecins du Monde

La table ronde, modérée par Boris Martin, a notamment permis d'évoquer le rapport *Mieux protéger les personnels humanitaires et de santé* publié par Médecins du Monde, Humanité et Inclusion et Action Contre la Faim et a présenté certains projets innovants qui visent à renforcer le plaidoyer et à apporter davantage de protection aux collègues humanitaires sur le terrain.



Juin 2024 : conférence « Quelle place pour les solidarités internationales dans un monde à +2°C ? »

En partenariat avec le Groupe URD

Une cinquantaine de personnes se sont réunis pour discuter des transformations nécessaires des pratiques et structures des organisations de solidarité internationale pour s'adapter aux changements climatiques. Un article publié dans notre rubrique *Forum* résume les échanges de cette journée.



Septembre 2024 : table-ronde « Le travail humanitaire, quels enjeux aujourd'hui, demain ? »

En partenariat avec Bioforce et dans le cadre de la parution du numéro 26

La table-ronde, organisée dans le cadre de la rentrée de Bioforce Europe a réuni des intervenantes de Bioforce, la Chaine du Bonheur, Handicap International et Médecins du Monde pour aborder la question du travail humanitaire aujourd'hui. [Voir le replay.](#)



Décembre 2024 : table-ronde « Ukraine-Gaza : regards croisés »

En partenariat avec MSF Crash et dans le cadre de la parution du numéro 27

Qu'est-ce que les conflits israélo-palestinien et russo-ukrainien changent et confirment pour le secteur humanitaire ? Comment amènent-ils à questionner l'ensemble des principes humanitaires ? Quels débats ont-ils suscité dans le milieu des ONG humanitaires ? Une rencontre préparée et animée par Elba Rahmouni du MSF Crash. [Voir le replay.](#)



Décembre 2024 : table-ronde « Ukraine-Gaza : regards croisés »

Sur invitation de la Ville de Lyon et dans le cadre de la Journée Internationale des Droits Humains.

Modération / animation d'évènements



Climate Action Accelerator

Novembre 2024 : « Mieux prendre en compte la dimension climatique et environnementale dans la réponse humanitaire »

Le Climate Action Accelerator et le Centre de Crise et de Soutien ont organisé une journée d'échange sur la prise en compte de l'impact du changement climatique sur les crises humanitaires. Boris Martin a été invité à modérer la table ronde " Accélérer l'opérationnalisation des engagements climatiques et environnementaux des organisations humanitaires et renforcer la capacité de réponse aux crises " pendant cette journée.

Partenariats média



Geneva Health Forum

Mai 2024 : Geneva Health Forum

Alternatives Humanitaires était partenaire média du Geneva Health Forum (GHF) du 27 au 29 mai. L'édition 2024, intitulée "Health, a common good!" a souligné l'importance de l'action collective et des approches globales pour lutter contre les disparités en matière de soins de santé, la santé des migrants, l'éradication du paludisme et la relation complexe entre la santé et l'environnement.

Participation à différents événements



Mars 2024 : Forum humanitaire européen à Bruxelles

Boris Martin était présent au Forum humanitaire européen à Bruxelles les 18 et 19 mars 2024.



Septembre 2024 : Universités d'Automne de l'Humanitaire

Caroline Voisine était présente aux Universités d'Automne de l'Humanitaire organisées par le Groupe URD au 25 au 27 septembre à Plaisians.



Novembre 2024 : Rencontres de la Fondation Croix-Rouge

Boris Martin et Salvade Castera ont participé aux Rencontres de la Fondation Croix-Rouge le 13 novembre.



Novembre 2024 : Campus de la solidarité Bioforce

Caroline Voisine et Salvade Castera ont tenu un stand lors du Campus de la Solidarité de Bioforce à Vénissieux.

Collaborations



Fin 2023, le Groupe URD et Alternatives Humanitaires se sont réunis pour affirmer leur volonté d'une collaboration accrue. En 2024, cette collaboration s'est traduite par la co-organisation d'un évènement sur l'adaptation du secteur face aux effets du changement climatique. Les deux organisations se sont également nourries mutuellement pour l'organisation des Universités d'automne de l'humanitaires (organisées par le Groupe URD) et le Forum Espace Humanitaire (organisé par Alternatives Humanitaires). Il a été prévu de se réunir annuellement afin de faire le point sur les collaborations en cours et les opportunités à venir.

Le Forum Espace Humanitaire (FEH)



L'objectif du Forum Espace Humanitaire (FEH) est de permettre aux dirigeantes et dirigeants d'organisations humanitaires françaises de mieux construire l'avenir en travaillant ensemble sur diverses problématiques d'actualité touchant au fond, ainsi qu'aux principes majeurs de l'action humanitaire.

L'association Alternatives Humanitaires a repris la coordination opérationnelle du FEH en 2019. Elle a organisé deux éditions à Annecy en 2019 et 2022, et pour la première fois le FEH « le OFF » en région parisienne en 2023.

Initialement prévue en septembre 2024, le FEH a finalement été repoussé en janvier 2025, notamment afin de ne pas avoir lieu au même moment que les Universités d'Automne de l'Humanitaire du Groupe URD. Le FEH s'est ainsi tenu au Centre des Pensières du jeudi 30 janvier au samedi 1er février 2025. Cette édition fera l'objet d'un résumé dans le rapport annuel 2025.

Bien que le FEH ait eu lieu en 2025, c'est en 2024 que l'équipe d'Alternatives Humanitaires a dédié un temps conséquent à son organisation, en collaboration étroite avec le Comité d'organisation du FEH. La prochaine édition du FEH aura lieu en 2026 en région parisienne pour une édition "OFF".

PERSPECTIVES 2025

L'année 2025 a commencé de manière brutale pour le secteur de la solidarité internationale avec l'annonce du gel de l'aide étrangère des Etats-Unis pour 90 jours dès le 20 janvier, puis celle de la suppression de 92% des crédits de l'USAID dès le 26 février. En parallèle, de nombreux pays européens ont annoncé des réductions drastiques de leur budgets d'aide au développement. Le secteur fait face à un bouleversement inédit, dont les conséquences sont encore difficiles à mesurer, mais qui vont affecter des millions de personnes vulnérables dans le monde, mais aussi l'existence même de certaines organisations humanitaires.

Dans ce contexte sans précédent, nous sommes convaincus que les espaces de discussion et de réflexion entre acteurs et actrices du secteur, en collaboration avec les acteurs et actrices de la recherche, sont plus que jamais nécessaires. Il est impératif de pouvoir aborder cet ébranlement de l'écosystème humanitaire de manière collective, en s'appuyant sur des analyses approfondies des défaillances du système actuel et en travaillant, ensemble, aux réinventions à venir.

Pour notre revue, les efforts afin de stabiliser le modèle économique et diversifier les sources de financements devront plus que jamais être maintenus, et même intensifiés, pour nous permettre de poursuivre notre mission d'information, de réflexion, de partage et de dialogue. À cet égard, et pour offrir des espaces d'unité et de rassemblement au secteur, nous serons heureux de réunir nos partenaires actuels et futurs autour d'un événement fédérateur en mai 2025.

Les dossiers des numéros de 2025 porteront sur la crise de l'humanitaire au temps du changement climatique pour le numéro 28 à paraître en mars et sur la communication des ONG à l'ère des fake news et de la post-vérité pour le numéro 29 à paraître en juillet. Le dossier du numéro de novembre sera dédié à ce que nous pourrions nommer « l'offensive anti solidarité internationale » dont les effets se font douloureusement sentir depuis le début de cette année 2025. Une tendance que nous nous efforcerons de documenter tout au long de l'année à travers notre site internet.

En termes de communication et de rayonnement, les axes de travail initiés en 2024 seront poursuivis, notamment le renforcement de notre présence sur les réseaux sociaux pour valoriser le contenu existant mais aussi les archives ; le développement des formats audiovisuels ; l'organisation d'événements notamment en lien avec la sortie de chaque numéro ; le lancement d'une enquête d'opinion et une optimisation de nos relations avec la presse.

Côté FEH, après avoir organisé l'édition 2025, dont le succès a été salué par les participants et participantes, l'équipe travaillera aux côtés du CO à l'organisation de la prochaine édition du FEH « le OFF » qui devrait avoir lieu début 2026. Une édition qui sera certainement attendue puisqu'elle interviendra à un moment de changement de paradigme pour le secteur.

Alternatives Humanitaires
contact@alternatives-humanitaires.org
Sur les réseaux sociaux : @RevueAH
www.alternatives-humanitaires.org